



# รายงานการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม

( แบบ 56 – 1 )

ต่อ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์

และตลาดหลักทรัพย์

ของ

บริษัท เชียงใหม่ไฟรเซนฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

สารบัญ		หน้า
1	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	4
	1.1 ปรัชญาองค์กร วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ	4
	1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	5
	1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	7
	1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่	7
2	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8
	2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์	9
	2.2 การตลาดและการแข่งขัน	9
	2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์	11
	2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	11
3	ปัจจัยความเสี่ยง	11
4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	13
5	ข้อพิพาททางกฎหมาย	14
6	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	14
	6.1 ข้อมูลทั่วไป	14
	6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	15
7	ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น	16
	7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	16
	7.2 ผู้ถือหุ้น	16
	7.3 การออกหลักทรัพ์อื่น	20
	7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	20
8	โครงสร้างการจัดการ	21

	8.1 คณะกรรมการบริษัท	21
	8.2 ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ระดับบริหารและจัดการ	39
	8.3 เลขานุการบริษัท	41
	8.4 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	41
	8.5 ทรัพยากรบุคคล	44
9	การกำกับดูแลกิจการ	44
	9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	44
	9.2 คณะกรรมการชื่อย่อย	46
	9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด	49
	9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย	50
	9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	50
	9.6 คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	51
	9.7 การปฏิบัติตาม Code of best practices ของ SET	51
10	ความรับผิดชอบต่อสังคม	51
	นโยบายด้านต่าง ๆ เพื่อการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	51
11	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	57
12	รายการระหว่างกัน	58
13	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	60
	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	60
	หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน	61
	งบแสดงฐานะการเงิน	66
	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	70
	งบกระแสเงินสด	72

	อัตราส่วนทางการเงิน	76
14	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	77
	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	82
	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	83
	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	85
	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	86
	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	87
	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	88
	คำชี้แจงของคณะกรรมการตรวจสอบ	90
	รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี	91

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เชียงใหม่โพรเซสฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตแปรรูปและจำหน่าย พืชผักแช่แข็ง เช่น ถั่วแระแช่แข็ง ถั่วแขกแช่แข็ง ข้าวโพดหวานแช่แข็ง ข้าวโพดสีอ่อนแช่แข็ง เป็นต้น มีสัดส่วนการจำหน่ายตลาดต่างประเทศ (รวมบริษัทย่อย) มากกว่าร้อยละ 99

#### 1.1 ปรัชญาองค์กร วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

##### ปรัชญาองค์กร

ความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า คือ ความปรารถนาสูงสุดของเรา

##### วิสัยทัศน์

เรามุ่งมั่นพัฒนา เพื่อความเป็นผู้นำด้านสินค้าเกษตรแช่แข็งและเกษตรแปรรูป

##### พันธกิจ

- บริษัทมุ่งพัฒนา และสรรหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ สดสะอาด ปลอดภัยจากสารเคมี และส่งมอบสินค้าได้อย่างรวดเร็วตามที่ลูกค้าต้องการ
- บริษัทมุ่งบริหารจัดการให้มีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี โดยยึดหลักบรรษัทภิบาล

##### ค่านิยมองค์กร

- จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม
- จะคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ และบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- จะสร้างภาวะผู้นำให้เกิดขึ้นในบุคลากรทุกระดับ ส่งเสริมให้เกิดบรรยากาศการทำงานที่ดี มีความสุข และมีความปลอดภัยในการทำงาน
- จะสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับสังคม ชุมชน และมุ่งรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม
- จะสร้างองค์กรคุณภาพ และมุ่งสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้
- จะต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
- จะไม่ละเมิดและไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

##### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

- รักษาคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐานอยู่เสมอ
- มุ่งมั่นผลิตสินค้าให้ตรงตามความต้องการของผู้บริโภค
- แสวงหาช่องทางขยายธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ไม่ทำลายสภาพแวดล้อม และส่งเสริมการอยู่ร่วมกันด้วยความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทกับชุมชน

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พฤศจิกายน 2531	จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทด้วยทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท มูลค่าหุ้น 10 บาทต่อหุ้น
เมษายน 2532	สร้างโรงงานแห่งที่ 1 ที่ ต.หนองจ้อม อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ บนเนื้อที่ 15 ไร่ 36.6 ตรว. แล้วเสร็จในเดือน ตุลาคม 2532
กุมภาพันธ์ 2533	เริ่มมีรายได้จากการดำเนินงาน
ธันวาคม 2534	เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 50 ล้านบาท เป็น 125 ล้านบาท
มกราคม 2536	ได้รับอนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน
มกราคม 2536	เริ่มทำการซื้อ-ขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้ชื่อย่อ CM
กุมภาพันธ์ 2537	แปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด
มีนาคม 2537	สร้างโรงงานแห่งที่ 2 ที่ ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ บนเนื้อที่ 26 ไร่ 29.9 ตรว. แล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการผลิตในเดือน ตุลาคม 2538
พฤศจิกายน 2541	เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 125 ล้านบาท เป็น 210 ล้านบาท
เมษายน 2546	ร่วมลงทุนกับบริษัท ริเวอร์แคว อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในอัตราส่วนบริษัท 51 : 49 ในบริษัท อะกรีฟู้ด โพรเซสซิ่ง จำกัด ด้วยเงินลงทุน 120 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 30 ล้านบาท
มีนาคม 2547	สร้างห้องเย็นใหม่ ที่ ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ บนเนื้อที่ 8 ไร่ 3 งาน 97 ตรว. แล้วเสร็จในเดือน กรกฎาคม 2548
กรกฎาคม 2547	ซื้อเงินลงทุนในบริษัท อะกรีฟู้ด โพรเซสซิ่ง จำกัดจากบริษัท ริเวอร์แคว อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100
พฤษภาคม 2548	เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 210 ล้านบาท เป็น 315 ล้านบาท
พฤษภาคม 2548	เปลี่ยนมูลค่าหุ้น จากเดิมมูลค่า 10 บาทต่อหุ้น เป็น 1 บาทต่อหุ้น
พฤษภาคม 2550	เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 315 ล้านบาท เป็น 346 ล้านบาท
พฤษภาคม 2552	เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 346 ล้านบาท เป็น 381 ล้านบาท
สิงหาคม 2557	ศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดหาที่ดิน และจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
ธันวาคม 2557	บริษัทหยุดการจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัท อะกรีฟู้ด โพรเซสซิ่ง จำกัด (บริษัทย่อย) โดยดำเนินการจำหน่ายด้วยการส่งออกเองโดยตรง

อำนาจในการควบคุมบริษัทในปีที่ผ่านมา

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจการควบคุม

ลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงลักษณะการประกอบธุรกิจ

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น, การจัดการ หรือการประกอบธุรกิจในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2556 Itochu Corporation ถือหุ้นจำนวน 50,440,665 หุ้น และ Itochu (Thailand) Ltd. ถือหุ้นจำนวน 25,789,335 หุ้น นับหุ้นรวมกันจำนวน 76,230,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 20 ได้ขายหุ้นทั้งหมดให้กับ

รายชื่อผู้ซื้อ	หุ้นก่อนได้มา		หุ้นได้มา		หุ้นหลังได้มา		ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างผู้ซื้อ
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	
1. บจก. เกษตรเหนือ	66,755,700	17.51	16,770,400	4.40	83,526,100	21.91	ไม่มี
2. นางพรทิพย์ รัตนอมรพิน	-	-	12,000,000	3.15	12,000,000	3.15	ไม่มี
3. นายสุภักดิ์ ภัทรธีรกุล	-	-	11,434,500	3.00	11,434,500	3.00	ไม่มี
4. นายสุพจน์ วงศ์จิรัฐติกาล	912,649	0.24	8,328,500	2.18	9,241,149	2.42	ไม่มี
5. นายประเสริฐ ไตรจักรภพ	100,000	0.03	7,623,000	2.00	7,723,000	2.03	ไม่มี
6. น.ส.กรวิภา วงศ์ரியานิช	-	-	7,384,000	1.94	7,384,000	1.94	ไม่มี
7. นายชาติรี เหล่าวัฒนชัยวิทย์	-	-	7,353,600	1.93	7,353,600	1.93	ไม่มี
8. นายฐนิต วัชรียนกุล	-	-	5,336,000	1.40	5,336,000	1.40	ไม่มี
รวม	67,768,349	17.78	76,230,000	20.00	143,998,349	37.78	

เหตุการณ์สำคัญในปี 2557

- บริษัทคืนเงินภาษีซื้อที่ไม่มีสิทธิขอคืน พร้อมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม รวมจำนวน 11,549,250.80 บาท

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

- นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

1	บริษัท เกษตรเหนือ จำกัด	<p>เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านการเกษตร ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท และไม่มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน โดยนายประยูร พลพัฒน์พงศ์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ร้อยละ 30 และเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท จำนวน 306,517 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.08</p> <p>บริษัท เกษตรเหนือ จำกัด ถือหุ้นในบริษัท จำนวน 66,755,700 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 17.51 ต่อมาในวันที่ 26 ธันวาคม 2556 บริษัท เกษตรเหนือ จำกัด ซื้อหุ้นจาก Itochu Group จำนวน 16,770,400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.40 ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ถือหุ้นในบริษัทรวมจำนวน 83,526,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 21.91</p>
2	Itochu Group	<p>เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจซื้อมา-ขายไป มีสาขาอยู่ทั่วโลก ประกอบด้วยบริษัท Itochu Corporation ถือหุ้น จำนวน 50,440,665 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 13.23 และบริษัท Itochu (Thailand) Ltd. ถือหุ้น จำนวน 25,789,335 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 6.77 มีกรรมการตัวแทน จำนวน 1 คน คือ Mr. Kenichi Tai เป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้กับบริษัท และได้รับค่านายหน้าจากการขาย ต่อมาในวันที่ 26 ธันวาคม 2556 Itochu Group ขายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมด จำนวนหุ้น 76,230,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 20</p>

### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- บริษัท เกษตรเหนือ จำกัด มีนายประยูร พลพัฒน์พงศ์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ร้อยละ 30 และทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการของบริษัท เชียงใหม่โฟรเซนฟูดส์ จำกัด (มหาชน) การดำเนินธุรกิจของบริษัท กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน
- Itochu Corporation ดำเนินธุรกิจซื้อมา-ขายไป มีสาขาอยู่ทั่วโลก เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัท และได้รับค่านายหน้าจากการขาย มีกรรมการตัวแทน 1 คน คือ Mr. Kenichi Tai และบริษัทยังคงขายสินค้าผ่าน Itochu Corporation เนื่องจาก Itochu Corporation มีฐานลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น ทำให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งที่บริษัทสามารถจำหน่ายสินค้าได้ การขายสินค้าดังกล่าว เป็นไปตามกลไกทางธุรกิจ ทั้งในด้านการกำหนดราคา การให้ส่วนลด การให้เครดิต ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติเช่นเดียวกันกับลูกค้าของบริษัททุกราย



2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้งบการเงินรวม

( หน่วย : พันบาท )

ผลิตภัณฑ์	2557	%	2556	%	2555	%
ผักแช่แข็ง	1,413,564	100.0	1,426,502	100.0	1,491,529	100.0
อื่น ๆ	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้จากการขาย	1,413,564	100.0	1,426,502	100.0	1,491,529	100.0
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(29,633)		17,717		11,596	
รายได้อื่น	19,786		19,116		17,737	
รายได้รวม	1,403,717		1,463,335		1,520,862	

ตลาดผลิตภัณฑ์	2557	%	2556	%	2555	%
ต่างประเทศ	1,401,701	99.2	1,410,615	98.9	1,469,202	98.5
ในประเทศ	11,863	0.8	15,887	1.1	22,327	1.5
รวมรายได้จากการขาย	1,413,564	100.0	1,426,502	100.0	1,491,529	100.0
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(29,633)		17,717		11,596	
รายได้อื่น	19,786		19,116		17,737	
รายได้รวม	1,403,717		1,463,335		1,520,862	

ลักษณะลูกค้า	อัตราร้อยละ		
	ตลาดต่างประเทศ	ตลาดในประเทศ	รวม
มูลค่าการจำหน่ายของงบการเงินรวม	99.2	0.8	100.00
วัฏจักร ของการประกอบธุรกิจ	อัตราร้อยละ		
	2557	2556	2555
ไตรมาส 1	23.00	22.00	22.00
ไตรมาส 2	28.00	31.00	30.00
ไตรมาส 3	28.00	26.00	27.00
ไตรมาส 4	21.00	21.00	21.00
รวม	100.00	100.00	100.00

## บริษัทย่อย

บริษัท อะกริฟู๊ด โพรเซสซิง จำกัด เป็นผู้จัดจำหน่าย (ส่งออก) ข้าวโพดหวานแช่แข็ง

### โครงสร้างรายได้

(หน่วย : พันบาท)

รายได้	2557	%	2556	%	2555	%
รายได้จากการขาย-ต่างประเทศ	233,393	100.0	263,115	99.2	275,817	98.7
รายได้จากการขาย-ในประเทศ	55	-	2,189	0.8	3,683	1.3
รวมรายได้จากการขาย	233,448	100.0	265,304	100.0	279,500	100.0
กำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(6,712)		6,559		3,187	
รายได้อื่น	955		596		600	
รายได้รวม	227,691		272,459		283,287	

## 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นผลิตภัณฑ์ผักแปรรูปแช่แข็ง ซึ่งเป็นการนำเอาผลผลิตทางการเกษตร เช่น ถั่วแระ, ถั่วแขก, ข้าวโพดหวาน, แครอท, ข้าวโพดสีอ่อน เป็นต้น มาผ่านกระบวนการผลิต เช่น คัดเลือก, ตัดแต่ง, ล้าง, ต้มสุก แล้วนำไปทำการแช่เยือกแข็ง และเก็บรักษาไว้ในห้องเย็น เพื่อรอการคัดเกรด, บรรจุ และส่งออก โดยมีขั้นตอนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ตามมาตรฐานต่าง ๆ เช่น ISO 22000, FSSC 22000, HACCP, GMP, GAP เครื่องจักรมีความทันสมัย ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพ สด สะอาด รสชาติอร่อยตรงตามที่ถูกสั่งการ

### การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการ ผลิตแปรรูปพืชผักแช่แข็ง ปัจจุบันสิทธิประโยชน์ที่ยังมีผลคือ ได้รับลดหย่อนภาษีนิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 จนถึงเดือน ตุลาคม 2557 ของขนาดกิจการ 15,000 ต้น/ปี จากขนาดกิจการ ทั้งหมด 42,000 ต้น/ปี

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### นโยบายการตลาดในปีที่ผ่านมา

ในปี 2557 บริษัทมีเป้าหมายการขายที่ 25,000 ตัน ในขณะที่บริษัทขายได้ทั้งสิ้น 22,778 ตัน ต่ำกว่าเป้าหมาย จำนวน 2,222 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 8.9 มีมูลค่าการจำหน่ายทั้งสิ้น 1,413.6 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 12.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.9 บริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดคือ เป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ของผลิตภัณฑ์ถั่วแขกแช่แข็ง ถั่วแระแช่แข็ง และข้าวโพดหวานแช่แข็ง โดยมีสัดส่วนการส่งออกรวมมากกว่า ร้อยละ 99 และมีส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศญี่ปุ่น ประมาณ ร้อยละ 15 ของผลิตภัณฑ์ที่กล่าวมาข้างต้น ส่วนระดับความพึงพอใจของลูกค้าอยู่ในระดับที่ดี

## กลยุทธ์การแข่งขัน

1. รับฟังความเห็นของลูกค้าในทุกกลุ่มพร้อมทั้งตอบสนองความคาดหวังและความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว
2. พัฒนาคุณภาพสินค้าให้มีมาตรฐานระดับสากล ปลอดภัยจากสารเคมีตกค้าง และสิ่งเจือปนอย่างต่อเนื่อง
3. จัดส่งสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามความต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ
4. พัฒนานวัตกรรมให้มีความรู้ความสามารถและดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

### จุดเด่น

1. บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและดำเนินธุรกิจร่วมกันเป็นระยะเวลายาวนาน
2. ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เป็นบุคคลที่มีประสบการณ์ มีความรู้ทางด้านการค้าผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรมานานนับสิบปี
3. ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท เป็นผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรที่มีคุณภาพดี สด และมีความปลอดภัย
4. พื้นที่เพาะปลูกมีความอุดมสมบูรณ์ สามารถทำการปลูกได้เกือบตลอดทั้งปี และปัญหาทางด้านภัยธรรมชาติ เช่น ลมพายุ ฝนตกหนัก น้ำท่วมมีโอกาสน้อยกว่า เมื่อเทียบกับประเทศคู่แข่งเช่น จีน และได้หวัน

### จุดค่อย

1. ระยะทางการขนส่งสินค้าทั้งทางบก และทางน้ำ เมื่อเทียบกับคู่แข่งในต่างประเทศแล้วไกลกว่า ทำให้บริษัทมีต้นทุนค่าขนส่งที่สูงกว่า
2. ขนาดของพื้นที่เพาะปลูกส่วนใหญ่มีขนาดเล็กและกระจายอยู่ในบริเวณกว้าง การควบคุมดูแลพื้นที่การเพาะปลูก ได้ยาก เมื่อเทียบกับคู่แข่งในต่างประเทศ

### ลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าหลักของบริษัทคือ ผู้นำเข้า ผู้ค้ารายใหญ่ ตัวแทนจำหน่าย และลูกค้ารายย่อย ซึ่งทำการกระจายสินค้าไปยังซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านค้าปลีกต่างๆ และผู้ผลิตในอุตสาหกรรมอาหาร กลุ่มผู้บริโภคสินค้าของบริษัทส่วนใหญ่ เป็นกลุ่มลูกค้าระดับกลางขึ้นไป และกลุ่มลูกค้านักธุรกิจที่ต้องการสินค้าในรูปแบบกึ่งสำเร็จรูป สะอาด ถูกหลักอนามัยและสะดวกในการบริโภค

### นโยบายการตั้งราคา

บริษัทมีนโยบายที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในราคาที่สามารถแข่งขันกับคู่แข่งจากทั้งในและต่างประเทศได้

### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศเกือบทั้งหมด โดยผ่านช่องทางการจำหน่ายคือ

1. จำหน่ายผ่านผู้นำเข้าและตัวแทนจำหน่าย
2. จำหน่ายให้ลูกค้าโดยตรง
3. จำหน่ายผ่านบริษัท อะกริฟู๊ดโพรเซสซิ่ง จำกัด (บริษัทย่อย)

### สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ เช่น ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา สวีเดน เดนมาร์ก รัสเซีย 84.3. และขายในประเทศผ่านบริษัท อะกริฟู๊ดโพรเซสซิ่ง จำกัด – เพื่อส่งออก และลูกค้ารายย่อยอื่น รัสเซีย 15.7

ตลาดหลักของบริษัทคือ ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นประเทศที่นิยมบริโภคสินค้าผักแช่แข็ง เนื่องจากสินค้าของบริษัทมีคุณภาพดีกว่า หรือเทียบเท่าสินค้าของคู่แข่งในต่างประเทศ ดังนั้น ระดับความพึงพอใจของผู้บริโภคที่มีต่อสินค้าของบริษัทจึงอยู่ในระดับที่ดี

### สภาพการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันไม่รุนแรงนัก เนื่องจากผลิตภัณฑ์ผักแปรรูปแช่แข็ง เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความต้องการบริโภคในปริมาณมาก และตลาดหลักของบริษัทคือประเทศญี่ปุ่น ลูกค้าชาวญี่ปุ่นเป็นลูกค้าที่มีความต้องการบริโภคสินค้าในรูปแบบกึ่งสำเร็จรูป สด สะอาด ถูกหลักอนามัย และสะดวกในการรับประทาน ประกอบกับประเทศไทย เป็นประเทศที่อุดมสมบูรณ์ และไม่ค่อยมีปัญหาเรื่องภัยทางธรรมชาติ ต่างจากประเทศคู่แข่งเช่น จีน และได้หวัน ซึ่งมีภัยธรรมชาติทางธรรมชาติ ทำให้การจัดส่งสินค้าไม่สม่ำเสมอ ต่างจากสินค้าของบริษัทที่สามารถจัดส่งสินค้าได้อย่างสม่ำเสมอตลอดทั้งปี

คู่แข่งทางการค้าของบริษัทเป็นคู่แข่งในประเทศและต่างประเทศคือ จีน และได้หวัน มีขนาดธุรกิจที่ใกล้เคียงกันกับบริษัท โดยบริษัทมีศักยภาพเพียงพอที่สามารถทำการแข่งขันได้ ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และความสม่ำเสมอในการจัดส่ง

### 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ผลิตจากวัตถุดิบที่รับซื้อจากเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ โดยผ่านผู้รวบรวมวัตถุดิบ มีพื้นที่ครอบคลุม 16 จังหวัดภาคเหนือ เช่น เชียงใหม่ เชียงราย แพร่ น่าน พะเยา ฯลฯ โดยที่บริษัทจะเป็นผู้จัดหาเมล็ดพันธุ์ ปุ๋ย และเคมีภัณฑ์ ดำเนินการให้แก่เกษตรกร และบริษัทจะรับซื้อผลผลิตจากเกษตรกรในราคาประกัน ในระหว่างการเพาะปลูกจะมีเจ้าหน้าที่ซึ่งเป็นพนักงานส่งเสริมการขายของบริษัท เป็นผู้คอยให้ความรู้ และให้คำแนะนำแก่เกษตรกรในการดูแลรักษา การใส่ปุ๋ย และกำกับการใช้เคมีภัณฑ์ เพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค และผลผลิตต่อไร่สูงสุด เมื่อผลผลิตสามารถเก็บเกี่ยวได้ บริษัทจะรับซื้อในราคาประกัน และหักค่าใช้จ่ายของเมล็ดพันธุ์ ปุ๋ย และเคมีภัณฑ์ออกจากราคารับซื้อผลผลิต

#### กำลังการผลิต ปริมาณการผลิต และมูลค่าการผลิต

รายการ	หน่วย	2557	2556	2555
กำลังการผลิตเต็มที่ของเครื่องจักร	ตัน	42,000	42,000	42,000
ปริมาณการผลิตจริง (ขึ้นอยู่กับฤดูกาล และปริมาณวัตถุดิบ)	ตัน	28,216	22,132	26,212
อัตรากาใช้กำลังการผลิต	%	67.18	52.70	62.41
อัตรากาเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของปริมาณการผลิต	%	27.49	(15.57)	(0.26)
อัตรากาเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของมูลค่าการผลิต	%	12.64	(2.71)	5.76

#### สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ

ในประเทศ- มีผู้รวบรวมวัตถุดิบ ประมาณ 200 ราย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97

ต่างประเทศ- บริษัทนำเข้าวัตถุดิบ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3

#### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

น้ำทิ้งที่ผ่านกระบวนการผลิตของบริษัท อาจจะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงได้นำไปผ่านระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อให้คุณภาพของน้ำทิ้งเป็นไปตามที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมกำหนด ก่อนที่จะปล่อยลงสู่ระบบระบายน้ำ สำหรับเศษวัตถุดิบที่เหลือจากการผลิต บริษัทจะขายในรูปของผลพลอยได้ เพื่อนำไปใช้เป็นอาหารสัตว์ ทำให้ไม่มีของเสียในส่วนนี้ที่จะทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ให้เป็นไปตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด บริษัทจึงไม่มีข้อพิพาท หรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

#### 2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

เนื่องจากบริษัทผลิตสินค้าเพื่อเก็บไว้ขายตลอดทั้งปี และบริษัทจัดส่งสินค้าตามคำสั่งของลูกค้า อย่างสม่ำเสมอ ดังนั้น จึงไม่มีคำสั่งซื้อที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

### 3 ปัจจัยความเสี่ยง

#### ด้านวัตถุดิบ

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผักแปรรูปแช่แข็ง ซึ่งต้องใช้ ถั่วแระ ถั่วแขก และข้าวโพดหวาน เป็นวัตถุดิบสำคัญของการผลิต และเนื่องจากวัตถุดิบเหล่านี้เป็นวัตถุดิบทางการเกษตรที่ขึ้นอยู่กับปัจจัยทางธรรมชาติเป็นหลัก ทำให้บริษัทอาจได้รับผลกระทบ และเกิดการขาดแคลนวัตถุดิบดังกล่าวได้บ้าง

มาตรการรองรับความเสี่ยงในกรณีนี้คือ บริษัทใช้วิธีเพิ่มปริมาณการผลิตในรุ่นถัดไปให้มากขึ้น เนื่องจาก วัตถุดิบของบริษัทสามารถปลูกได้ ปีละ 2-3 รุ่น และมีอายุการเก็บเกี่ยวผลผลิตเพียง ประมาณ 60 – 90 วัน ดังนั้น หากการเพาะปลูกรุ่นใดมีปัญหา บริษัทก็จะเพิ่มพื้นที่การปลูกในรุ่นถัดไปให้มากขึ้น

## ด้านการตลาด

ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อย ส่งออกผลิตภัณฑ์ผักแปรรูปแช่แข็งไปยังตลาดญี่ปุ่น ร้อยละ 92 ของยอดขายรวม ซึ่งการพึ่งพิงตลาดญี่ปุ่นในสัดส่วนที่สูงนี้ ทำให้การดำเนินงานของบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากการที่เศรษฐกิจญี่ปุ่นชะลอตัว และ/หรือมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการค้าของประเทศดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม จากการที่ผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นผลิตภัณฑ์ประเภทอาหาร ที่มีความจำเป็นต่อการดำรงชีพ และชาวญี่ปุ่นเองก็นิยมบริโภคผลิตภัณฑ์ ถั่วแระ และถั่วแขกแช่แข็ง ประกอบกับบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าตลอดมา ดังนั้น ผลกระทบจากการพึ่งพิงตลาดญี่ปุ่นเป็นหลักจึงอยู่ในระดับความเสี่ยงไม่สูงนัก

## ด้านอัตราแลกเปลี่ยน

จากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าการส่งออกมากกว่า ร้อยละ 99 ของยอดขายรวม และบริษัทขายสินค้าเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาทันที ดังนั้น บริษัทอาจได้รับผลกระทบอันเนื่องมาจากอัตราแลกเปลี่ยนแข็งค่าขึ้น จะส่งผลให้บริษัทได้รับเงินบาทจากการแปลงค่าน้อยลง

มาตรการลดความเสี่ยงในกรณีนี้ บริษัทได้ทำสัญญาขายเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาล่วงหน้า ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้พอสมควร โดยบริษัทจะทำสัญญาขายเงินล่วงหน้า ระยะเวลา 8 – 12 เดือน ทำให้บริษัทสามารถป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้ประมาณ 10 เดือน

## ด้านคุณภาพของสินค้า

ด้านคุณภาพสินค้าที่ต้องปลอดภัยจากเคมีภัณฑ์ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในด้านการกั้นสินค้าจากลูกค้า หากไม่สามารถควบคุมคุณภาพสินค้าให้ปลอดภัยจากเคมีภัณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงกับลูกค้า

มาตรการการควบคุมคุณภาพของสินค้า ซึ่งเป็นผลกระทบที่เกิดจากเคมีภัณฑ์ดังกล่าวนี้ บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบที่เข้มงวดตามมาตรฐาน GMP โดยบริษัทได้จัดหาเครื่องตรวจสอบสารเคมีตกค้างที่มีประสิทธิภาพสูง ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีอยู่จำนวน 2 เครื่อง สามารถตรวจสอบสารเคมีตกค้างได้มากกว่า 250 ชนิด ในขณะที่บริษัทใช้สารเคมี ประมาณ 20 ชนิด

## ด้านการบริหารจัดการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งมีประสบการณ์ในธุรกิจการเกษตรมาเป็นเวลายาวนาน และกรรมการอิสระ จำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ร่วมกันกำหนดนโยบายให้กับทางคณะผู้บริหาร ดูแลและควบคุมการดำเนินการของคณะผู้บริหารอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

คณะผู้บริหาร ประกอบด้วยทีมผู้บริหารระดับสูง จำนวน 5 คน ซึ่งแต่ละคนมีความรู้ ความสามารถ ในการบริหารงานธุรกิจด้านการเกษตรเป็นอย่างดี มีการกระจายอำนาจในการบริหารและการตัดสินใจอย่างเหมาะสม รวมถึงมีการประชุมร่วมกันเพื่อตัดสินใจในประเด็นการบริหารงานที่สำคัญ

การทำงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะผู้บริหารของบริษัท ดำเนินงานภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ที่ประชุมได้รายงานผลการดำเนินงาน และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้ซักถามอย่างเป็นที่พอใจ ดังนั้น ความเสี่ยงในการบริหารจัดการของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

#### ด้านการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,387.0 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 119.5 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 8.6 และมีส่วนของผู้อถือหุ้น 1,267.5 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 91.4 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.09 : 1 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่อง 12.9 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว 6.97 เท่า ประกอบกับวงเงินเครดิตที่สถาบันการเงินทั้ง 4 สถาบันที่บริษัทใช้บริการอยู่ต่างเป็นวงเงินที่ไม่ต้องมีหลักทรัพย์ค้ำประกันทั้งสิ้น แสดงถึงสถานะการเงินและความน่าเชื่อถือของบริษัทที่ได้รับจากสถาบันการเงินอยู่ในระดับสูง นอกจากนี้บริษัทได้ยึดหลักนโยบายการเงินที่เน้นความรอบคอบ ทำให้ความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัทอยู่ในระดับต่ำ

#### ด้านผู้ลงทุน

บริษัทมีผลประกอบการที่ดีและมีกำไรมาโดยตลอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีกำไรสะสม(งบการเงินรวม)ทั้งสิ้น จำนวน 818.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 59.0 ของสินทรัพย์รวม และบริษัทสามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินอาคารสำนักงานใหญ่ เลขที่ 149/32-34 ซ.แองโกลพลาซ่า ถ.สุรวงศ์ แขวงสุริยวงส์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ เนื้อที่ 54.4 ตรว.	เป็นเจ้าของ	25.6	ไม่มี
ที่ดิน โรงงาน 1 เลขที่ 92 หมู่ 3 ต.หนองจ้อม อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 15 ไร่ 36.6 ตรว.	เป็นเจ้าของ	3.1	ไม่มี
ที่ดิน โรงงาน 2 เลขที่ 299 หมู่ 14 ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 27 ไร่ 3 งาน 98.9 ตรว.	เป็นเจ้าของ	34.7	ไม่มี
ที่ดิน ที่ ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 15 ไร่ 1 งาน 53.6 ตรว.	เป็นเจ้าของ	7.2	ไม่มี
ที่ดิน ที่ ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 16 ไร่ 108.2 ตรว.	เป็นเจ้าของ	9.6	ไม่มี
ที่ดิน ที่ ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 6 ไร่ 54.3 ตรว.	เป็นเจ้าของ	3.2	ไม่มี
ที่ดินห้องขึ้นใหม่ เลขที่ 299/1 หมู่ 14 ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 8 ไร่ 3 งาน 97 ตรว.	เป็นเจ้าของ	5.4	ไม่มี
ที่ดิน ที่ อ.บางระกำ จ.พิษณุโลก เนื้อที่ 154 ไร่ 30 ตรว.	เป็นเจ้าของ	15.4	ไม่มี
อาคารสำนักงานใหญ่ 4 ชั้น 3 คูหา เลขที่ 149/32-34 ซ.แองโกลพลาซ่า ถ.สุรวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	4.8	ไม่มี
อาคารโรงงาน 1 เลขที่ 92 หมู่ 3 ต.หนองจ้อม อ.สันทราย จ.เชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	23.1	ไม่มี
อาคารโรงงาน 2 เลขที่ 299 หมู่ 14 ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	33.5	ไม่มี
อาคารห้องขึ้น เลขที่ 299/1 หมู่ 14 ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	49.6	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ทั้งหมด	เป็นเจ้าของ	114.9	ไม่มี

5 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ระหว่างปี 2557 บริษัท และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท เชียงใหม่ฟรอสเซนฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงาน	149/34 ซอยแองโกลพลาซ่า ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงส์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
ทะเบียนเลขที่	0107 537 000 513
โทรศัพท์, โทรสาร	โทรศัพท์ 0-2238-4091, 0-2634-0061-4 โทรสาร 02-238-4090
เว็บไซต์	www.cmfrozen.com
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและส่งออกผักแปรรูปแช่แข็ง เช่น ถั้วระะ ถั้วแขก ข้าวโพดหวาน แครอท ข้าวโพดสีอ่อน เป็นต้น
กำลังการผลิต	42,000 ตัน ต่อ ปี
โรงงาน (สาขา)	โรงงาน 1 เลขที่ 92 หมู่ 3 ถ.เชียงใหม่-พร้าว ด.หนองจ้อม อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ 50210
	โรงงาน 2 เลขที่ 299 หมู่ 14 ถ.เชียงใหม่-พร้าว ด.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ 50290
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 381,146,251 หุ้น ราคาหุ้นละ 1 บาท คิดเป็นเงินรวม 381,146,251 บาท
ทุนชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 381,145,725 หุ้น ราคาหุ้นละ 1 บาท คิดเป็นเงินรวม 381,145,725 บาท

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	บริษัท อะกริฟู๊ดโปรดิวเซอร์ จำกัด
ที่ตั้ง	149/34 ซ.แองโกลพลาซ่า ถ.สุรวงศ์ แขวงสุริยวงส์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์, โทรสาร	โทรศัพท์ 0-2634-2282-6 โทรสาร 0-2634-2287
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจซื้อมา-ขายไป เป็นผู้จำหน่าย (ส่งออก) ข้าวโพดหวานแช่แข็ง
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 12,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นเงินรวม 120,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 12,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เรียกชำระแล้ว 30,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัท ถือหุ้น 100 %

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

นายทะเบียนหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7 ถ.รัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2229-2800, 0-2654-5599 โทรสาร 0-2359-1262-3
ผู้สอบบัญชี	นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 218 สำนักงาน เอเอสที มาสเตอร์ เลขที่ 790/12 ทองหล่อทาวเวอร์ ช.ทองหล่อ 18 ถ.สุขุมวิท 55 แขวงคลองตัน เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2381-5716, 0-2381-8016
ที่ปรึกษากฎหมาย	นายวันจันทร์ ศิวบุญวงศ์ เลขที่ 51 ตรอกศรีริบสุข แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ และโทรสาร 0-2521-4501
สถาบันการเงิน	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารมิซูโฮ คอร์ปอเรท จำกัด - สาขา กรุงเทพฯ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)



ส่วนที่ 2

**การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ**

7 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- บริษัทมีทุนหุ้นสามัญจดทะเบียน 381,146,251 บาท เรียกชำระแล้ว 381,145,725 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 381,145,725 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
- บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่น เช่น หุ้นบุริมสิทธิ, ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น, หุ้นกู้แปลงสภาพ เป็นต้น

7.2 ผู้ถือหุ้น

- รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี มีดังนี้

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่		สิ้นสุด ณ 20 มีนาคม 2557		สิ้นสุด ณ 14 มีนาคม 2556	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท เกษตรเหนือ จำกัด	83,526,100	21.91	66,755,700	17.51
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	24,029,695	6.30	13,318,695	3.49
3	Nomura Securities Co., Ltd.	19,057,313	5.00	19,057,313	5.00
4	นายหลาน, มู่-ฉิว และภรรยา	18,030,830	4.73	18,030,830	4.73
5	นายประภาส พลพัฒน์พงศ์ และภรรยา	15,346,200	4.03	15,346,200	4.03
6	นางสุภัท ภัทรธีรกุล	11,434,500	3.00	-	-
7	Miss Chang, Min-Fang	8,837,730	2.32	8,837,730	2.32
8	นางพรทิพย์ รัตนอมรพิน	7,800,065	2.05	-	-
9	นางกรวิกา วงศาริยานิช	7,384,000	1.94	-	-
10	นายชาติรี เหล่าฉนิชชัยวิทย์	7,353,600	1.93	-	-
11	น.ส. นิลจารี สหรัตนชัยวงศ์	6,261,750	1.64	6,261,750	1.64
12	Mr. Lu, Yu-Chin	6,105,309	1.60	6,105,309	1.60
13	Itochu Corporation	-	-	50,440,665	13.23

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่		สิ้นสุด ณ 20 มีนาคม 2557		สิ้นสุด ณ 14 มีนาคม 2556	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
14	Itochu (Thailand) Co., Ltd.	-	-	25,789,335	6.77
รวม		215,167,092	56.45	229,943,537	60.32

หมายเหตุ ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2556 Itochu Corporation และ Itochu (Thailand) Ltd. ได้ขายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมด

ผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 20 มีนาคม 2557			ณ วันที่ 14 มีนาคม 2556		
	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
สัญชาติไทย	2,179	297,043,981	77.93	2,332	227,268,181	59.63
สัญชาติต่างดาว	37	84,101,744	22.07	39	153,877,544	40.37
รวม	2,216	381,145,725	100.00	2,371	381,145,725	100.00
ไต้หวัน	13	60,103,878	15.77	10	52,480,878	13.77
ญี่ปุ่น	10	22,758,595	5.97	13	99,038,595	25.98
ฮ่องกง	1	620,000	0.16	-	-	-
สหรัฐอเมริกา	3	330,876	0.09	3	330,876	0.09
อังกฤษ	4	224,388	0.06	4	224,388	0.06
สวิตเซอร์แลนด์	1	18,150	0.01	2	1,756,950	0.46
อื่น ๆ	5	45,857	0.01	7	45,857	0.01

- บริษัทถือหุ้นในบริษัท อะกริฟู๊ด โพรเซสซิง จำกัด (บริษัทย่อย) โดยบริษัทถือหุ้น ร้อยละ 100
- บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ ในอันที่จะมีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท

การกระจายตัวการถือหุ้น ของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 20 มีนาคม 2557			ณ วันที่ 14 มีนาคม 2556		
	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
กรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่ เกี่ยวข้อง และผู้มีความสัมพันธ์	30	153,516,637	40.28	29	127,489,673	33.45
ผู้ถือหุ้น มากกว่า 5% โดยนับรวม ผู้เกี่ยวข้องด้วย	2	43,087,008	11.30	4	95,287,313	25.00
ผู้ถือหุ้นรายย่อย	2,029	184,539,206	48.42	2,185	158,365,620	41.55
ผู้ถือหุ้นต่ำกว่า 1 หน่วยการซื้อขาย	155	2,874	-	153	3,119	-
รวมทั้งสิ้น	2,216	381,145,725	100.00	2,371	381,145,725	100.00

การกระจายตัวการถือหุ้น ของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 20 มีนาคม 2557			ณ วันที่ 14 มีนาคม 2556		
	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
ถือหุ้นเกินกว่า 0.5%	36	289,797,728	76.03	29	285,579,303	74.93
ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% แต่ไม่ต่ำกว่า 1 หน่วยการซื้อขาย	2,025	91,345,123	23.97	2,189	95,563,303	25.07
ถือหุ้นต่ำกว่า 1 หน่วยการซื้อขาย	155	2,874	-	153	3,119	-
รวมทั้งสิ้น	2,216	381,145,725	100.00	2,371	381,145,725	100.00

ชื่อผู้ลงทุนสถาบันของบริษัท		ณ วันที่ 20 มีนาคม 2557		ณ วันที่ 14 มีนาคม 2556	
		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%
1	Nomura Securities Co., Ltd.	19,057,313	5.00	19,057,313	5.00
2	Kim Eng Securities (Hong Kong) Ltd.	620,000	0.16	-	-
3	Bank Julius Baer and Co., Ltd.	-	-	1,738,800	0.46
4	Commerz Bank Aktiengesellschaft	29,040	0.01	29,040	0.01
5	ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	18,150	0.01	18,150	-

ชื่อผู้ลงทุนสถาบันของบริษัท		ณ วันที่ 20 มีนาคม 2557		ณ วันที่ 14 มีนาคม 2556	
		จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%
6	บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ศรีมิตร จำกัด (มหาชน)	330	-	330	-
7	บริษัทหลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)	88	-	-	-
รวม		19,724,921	5.18	20,843,633	5.47

#### ผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของผู้ถือหุ้น โดยมุ่งหวังให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันภายใต้กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมโดยการเสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญ เพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเสนอข้อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท และสามารถส่งคำถามที่เกี่ยวข้อกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้ และบริษัทยังตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลาและเท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจในการประชุมผู้ถือหุ้น ฉะนั้นในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนและเพียงพอ รวมทั้งมีความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระต่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อจัดส่งให้ถึงมือผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม 21 วัน และผู้ถือหุ้นยังสามารถศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า ผ่าน เว็บไซต์ ของบริษัทอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลดังกล่าวได้อย่างละเอียด นอกจากนี้บริษัทยังได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมาร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยการกำหนด วัน เวลา และสถานที่ประชุมที่เข้าถึงได้สะดวกและมีขนาดเหมาะสม เพื่อรองรับผู้เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง ก็สามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือกรรมการอิสระของบริษัทคนใดคนหนึ่งเข้าประชุมและลงมติแทนได้

#### การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี และการประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญ กรณีขอมติพิเศษจากผู้ถือหุ้น บริษัทให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งผู้ถือหุ้นสถาบัน และผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทจึงเชิญชวน และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสถาบัน และผู้ถือหุ้นรายย่อย เข้าร่วมประชุม เพื่อซักถามข้อสงสัย แสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทพร้อมอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนอย่างโปร่งใส ยุติธรรม โดยจัดให้มีการประชุมเรียงตามวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม สำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัทได้แยกเรื่องให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล พร้อมทั้งจัดให้มีตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการตรวจสอบการนับคะแนนเสียงเพื่อความถูกต้อง และทำการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในเวลา 9.00 น. ของวันที่ทำการถัดจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุมอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ และเผยแพร่รายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานผ่านทาง เว็บไซต์ ของบริษัท ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

หลักเกณฑ์และวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ มีดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคน เป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีและจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัท ออกหลักทรัพย์เป็นหุ้นสามัญเท่านั้น ไม่ได้ทำการออกหลักทรัพย์อื่น เช่น หุ้นบุริมสิทธิ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หรือหุ้นกู้แปลงสภาพ เป็นต้น

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่า ร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทมีโครงการจะขยายการลงทุน ก็จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลตามความเหมาะสมทางการเงิน

ประวัติการจ่ายเงินปันผล

ปี	อัตรา (บาท/หุ้น )	จำนวนหุ้น (หุ้น)	วันที่ขึ้นเครื่องหมาย XD	วันจ่ายเงินปันผล
2554	0.14	381,145,725	13-14 มี.ค. 2555	11 พ.ค. 2555
2555	0.28	381,145,725	13-14 มี.ค. 2556	10 พ.ค. 2556
2556	0.31	381,145,725	19-20 มี.ค. 2557	12 พ.ค. 2557
2557	0.10	381,145,725	12-13 มี.ค. 2558	14 พ.ค. 2558

รายการ	หน่วย	2557	2556	2555	2554
กำไรสุทธิงบการเงินรวม	พันบาท	60,426	135,818	174,062	55,796
จำนวนหุ้น	พันหุ้น	381,146	381,146	381,146	381,146
มูลค่าที่ตราไว้	บาท / หุ้น	1.00	1.00	1.00	1.00
กำไรต่อหุ้น	บาท / หุ้น	0.16	0.36	0.46	0.15
มูลค่าตามบัญชี	บาท / หุ้น	3.33	3.48	3.41	3.07
เงินปันผล	พันบาท	38,115	118,155	106,721	53,360

รายการ	หน่วย	2557	2556	2555	2554
เงินปันผล	บาท / หุ้น	***0.10	0.31	0.28	0.14
อัตรการจ่ายเงินปันผล	%	63.08	87.00	61.31	95.63

หมายเหตุ อัตรการจ่ายเงินปันผล และวันที่จ่ายเงินปันผล จากผลการดำเนินงานของปี 2557\*\*\* ยังไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 ซึ่งจะประชุมในวันอังคารที่ 28 เมษายน 2558

## 8 โครงสร้างการจัดการ

### 8.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	ประเภทของกรรมการ
1. นายประยูร พลพัฒน์พงศ์	ประธานกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. นายประกาศ พลพัฒน์พงศ์	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. นายสุวัฒน์ พงษ์ภาสุระ	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4. นายประยูทธ พลพัฒน์พงศ์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
5. นายอังกูร พลพัฒน์พงศ์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
6. นายหลาน มู่ ชิว	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
7. นายอำนาจ ชคสุข	กรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ
8. นายอำพล รวยฟูพันธ์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ
9. ดร. ภูมิด วงศ์หล่อสายชล	กรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ
10. น.ส. ครุณี เรืองธรรม	กรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ
โดยมีนายอังกูร พลพัฒน์พงศ์ เป็นเลขานุการบริษัท		

คณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	ประเภทของกรรมการ
1. นายอำนาจ ชคสุข	ประธานฯ	กรรมการที่เป็นอิสระ
2. นายอำพล รวยฟูพันธ์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ
3. น.ส. ครุณี เรืองธรรม	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ

นายอำพล รวยฟูพันธ์ จบการศึกษาปริญญาโท-บริหารธุรกิจและการเงิน มหาวิทยาลัยคอร์เนล, นิวยอร์ก, สหรัฐอเมริกา, เป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินเป็นอย่างดี โดยมีนายสุพจน์ สุทธิประภา-ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง	ประเภทของกรรมการ
1. นายประยูร พลพัฒน์พงศ์	ประธานฯ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. นายประกาศ พลพัฒน์พงศ์	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. นายสุวัฒน์ พงษ์ภาสุระ	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4. นายประยูทธ พลพัฒน์พงศ์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
5. นายอังกูร พลพัฒน์พงศ์	กรรมการและเลขานุการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ตำแหน่ง	ประเภทของกรรมการ
1. นายอำนาจ ยศสุข	ประธานฯ	กรรมการที่เป็นอิสระ
2. นายอำพล รวยฟูพันธ์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ
3. นายประกาศ พลพัฒน์พงศ์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4. นายวันจันทร์ สิวบุญวงศ์	กรรมการและเลขานุการ	ที่ปรึกษาภายนอก

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ตำแหน่ง	ประเภทของกรรมการ
1. นายประยูทธ พลพัฒน์พงศ์	ประธานฯ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. นายอังกูร พลพัฒน์พงศ์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. นายอำพล รวยฟูพันธ์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ
4. ดร. ภูมิธ วงศ์หล่อสายชล	กรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ
5. นายศักดิ์ พิณเมือง	กรรมการและเลขานุการ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
6. นายวันจันทร์ สิวบุญวงศ์	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	ที่ปรึกษาภายนอก

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง	ประเภทของกรรมการ
1. นายประกาศ พลพิพัฒน์พงศ์	ประธานฯ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. นายสุวัฒน์ พงษ์ภาสุระ	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. นายประยูทธ พลพิพัฒน์พงศ์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4. นายอังกูร พลพิพัฒน์พงศ์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
5. นายวันจันทร์ สีวบุญวงศ์	กรรมการ	ที่ปรึกษาภายนอก
6. นายศักดา พิมเมือง	กรรมการและเลขานุการ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

กรรมการบริษัท อะกริฟูด โพรเซสซิ่ง จำกัด (บริษัทย่อย)

1. นายประยูร พลพิพัฒน์พงศ์
2. นายประกาศ พลพิพัฒน์พงศ์
3. นายสุวัฒน์ พงษ์ภาสุระ
4. นายประยูทธ พลพิพัฒน์พงศ์
5. นายอังกูร พลพิพัฒน์พงศ์

ประวัติกรรมการ

1. นายประยูร พลพิพัฒน์พงศ์

ประเภทกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (ประธานกรรมการ)
อายุ	81 ปี
การศึกษา	วิชาการบัญชี
คุณวุฒิอื่น	คณบดีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
การอบรมหลักสูตรกรรมการ/ ปีที่อบรม	DAP-15/2547
ประสบการณ์การทำงาน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจ บมจ.เชียงใหม่ฟู้ดโปรดักส์-ตั้งแต่ 3 พ.ย.2531-ปัจจุบัน
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	ประธานกรรมการ บจก.อะกริฟูด โพรเซสซิ่ง-ตั้งแต่ 6 มิ.ย.2546-ปัจจุบัน
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าประชุมกรรมการ ปี 2557	คณะกรรมการบริษัท 5 / 5 ครั้ง คณะกรรมการบริหาร 4 / 4 ครั้ง



วันเดือนปีและจำนวนปีที่เป็นกรรมการ	วันที่ 3 พฤศจิกายน 2531, 27 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2557	306,517 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.08

2. นายประกาศ พลพิพัฒนพงศ์

ประเภทกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (กรรมการผู้จัดการ)
อายุ	66 ปี
การศึกษา	มัธยมศึกษาตอนปลาย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ/ ปีที่อบรม	DAP-8/2547
ประสบการณ์การทำงาน	กรรมการผู้มีอำนาจ บมจ.เชียงใหม่โพรเซสฟู๊ดส์-ตั้งแต่ 3 พ.ย.2531-ปัจจุบัน
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	กรรมการ บจก.อะกริฟู๊ด โพรเซสซิ่ง-ตั้งแต่ 6 มิ.ย.2546-ปัจจุบัน
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าประชุมกรรมการ ปี 2557	คณะกรรมการบริษัท 5 / 5 ครั้ง คณะกรรมการบริหาร 4 / 4 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2 / 2 ครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 / 1 ครั้ง
วันเดือนปีและจำนวนปีที่เป็นกรรมการ	วันที่ 3 พฤศจิกายน 2531, 27 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2557	ส่วนตัว 10,007,830 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 2.63 คู่สมรส 5,338,370 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1.40 รวม 15,346,200 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 4.03

3. นายสุวัฒน์ พงษ์ภาสุระ

ประเภทกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
อายุ	73 ปี
การศึกษา	มัธยมศึกษาตอนปลาย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ/ ปีที่อบรม	DAP-12/2547

ประสบการณ์การทำงาน	กรรมการบริหาร บมจ.เชียงใหม่ไฟรเซนฟู๊ดส์-ตั้งแต่ 3 พ.ย.2531-ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจ บมจ.เชียงใหม่ไฟรเซนฟู๊ดส์-ตั้งแต่ 25 มี.ค.2540-ปัจจุบัน
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	กรรมการ บจก.อะกริฟู๊ด โพรเซสซิ่ง-ตั้งแต่ 24 มิ.ย.2548-ปัจจุบัน
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าประชุมกรรมการ ปี 2557	คณะกรรมการบริษัท 4 / 5 ครั้ง คณะกรรมการบริหาร 4 / 4 ครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 / 1 ครั้ง
วันเดือนปีและจำนวนปีที่เป็นกรรมการ	วันที่ 3 พฤศจิกายน 2531, 27 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2557	2,450,250 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.64

4. นายประยุทธ์ พลพิพัฒน์พงศ์

ประเภทกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
อายุ	68 ปี
การศึกษา	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ - จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ/ปีอบรม	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ.เชียงใหม่ไฟรเซนฟู๊ดส์ตั้งแต่ 2 ม.ค.2546-31 ธ.ค.2557 กรรมการบริหาร บมจ.เชียงใหม่ไฟรเซนฟู๊ดส์-ตั้งแต่ 30 เม.ย.2553-31 ธ.ค.2557 กรรมการ –บมจ. เอสโซ่ ประเทศไทย (2543-2544)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	กรรมการผู้มีอำนาจ บจก. อะกริฟู๊ด โพรเซสซิ่ง-ตั้งแต่ 6 มิ.ย.2546-31 ธ.ค. 2557
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าประชุมกรรมการ ปี 2557	คณะกรรมการบริษัท 5 / 5 ครั้ง คณะกรรมการบริหาร 4 / 4 ครั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ 2 / 2 ครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 / 1 ครั้ง

วันเดือนปีและจำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	วันที่ 30 เมษายน 2553, 5 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2557	ไม่มี

5. นายอังกูร พลพิพัฒน์พงศ์

ประเภทกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ, เลขานุการบริษัท
อายุ	45 ปี
การศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ - มหาวิทยาลัยโคโลราโด ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์ - มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
การอบรมหลักสูตรกรรมการ/ ปีที่อบรม	DAP-12/2547, UFS-10/2548
ประสบการณ์การทำงาน	กรรมการบริหารและผอ.ฝ่ายการตลาด บมจ.เชียงใหม่ไพโรเซนฟู๊ดส์ ตั้งแต่ 27 เม.ย.2543-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ.เชียงใหม่ไพโรเซนฟู๊ดส์ตั้งแต่ 1 ก.พ.2550-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ.เชียงใหม่ไพโรเซนฟู๊ดส์-ตั้งแต่ 28 ก.พ.2551-ปัจจุบัน
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	กรรมการผู้มีอำนาจ บจก.อะกรีฟู๊ด โพรเซสซิ่ง-ตั้งแต่ 6 มิ.ย.2546-ปัจจุบัน
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าประชุมกรรมการ ปี 2557	คณะกรรมการบริษัท 5 / 5 ครั้ง คณะกรรมการบริหาร 4 / 4 ครั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ 2 / 2 ครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 / 1 ครั้ง
วันเดือนปีและจำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	วันที่ 27 เมษายน 2543, 15 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2557	ส่วนตัว 3,702,600 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.96 คู่สมรส 181,500 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.05 บุตร 363,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.10 รวม 4,247,100 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1.11

6. นายหลาน, มู่- ชิว

ประเภทกรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
อายุ	67 ปี
การศึกษา	มัธยมศึกษาตอนปลาย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ/ ปีที่อบรม	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	กรรมการ บมจ.เซี่ยงไฮ้ใหม่ไฟรเซนฟูดส์-ตั้งแต่ 3 พ.ย.2531-ปัจจุบัน
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าประชุมกรรมการ ปี 2557	คณะกรรมการบริษัท 3 / 5 ครั้ง
วันเดือนปีและจำนวนปีที่เป็กรรมการ	วันที่ 3 พฤศจิกายน 2531, 27 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2557	ส่วนตัว 12,886,724 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 3.38 คู่สมรส 5,144,106 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1.35 รวม 18,030,830 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 4.73

7. นายสันติชัย สุเอกานนท์

ประเภทกรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ
อายุ	81 ปี
การศึกษา	ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ – มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บัญชี - มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
คุณวุฒิอื่น	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 422
การอบรมหลักสูตรกรรมการ/ ปีที่อบรม	DAP-15/2547 , ACP-13/2549
ประสบการณ์การทำงาน	ผจก. บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา สำนักเพลินจิต (2536-2538) กรรมการอิสระ บมจ.เซี่ยงไฮ้ใหม่ไฟรเซนฟูดส์-ตั้งแต่ 20 พ.ย.2535-23 เม.ย. 2557
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น	ไม่มี

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าประชุมกรรมการ ปี 2557	คณะกรรมการบริษัท 2 / 2 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 1 / 1 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1 / 2 ครั้ง
วันเดือนปีและจำนวนปีที่เป็นการประชุม	วันที่ 20 พฤศจิกายน 2535, 22 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 23 เม.ย. 2557	45,738 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.01

8. นายอำนาจ ยศสุข

ประเภทกรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ (กรรมการตรวจสอบ)
อายุ	78 ปี
การศึกษา	ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต-มหาวิทยาลัยอริโซนา ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต-มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
คุณวุฒิอื่น	คณบดีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
การอบรมหลักสูตรกรรมการ/ปีที่ผ่านมา	DAP-15/2547
ประสบการณ์การทำงาน	รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงสาธารณสุข(2524-2526) รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง(2526-2528) รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงพาณิชย์(2528-2529) ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี(2531-2533) รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการต่างประเทศ(2533) กรรมการอิสระ บมจ. เซี่ยงไฮ้โพรเซสซิง-ตั้งแต่ 12 มี.ค.2536-ปัจจุบัน
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	ประธานกรรมการ บจก.พีริซพล อินเทอร์เน็ต (2529-ปัจจุบัน) นายกสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้ (2542-ปัจจุบัน)
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าประชุมกรรมการ ปี 2557	คณะกรรมการบริษัท 5 / 5 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 4 / 4 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2 / 2 ครั้ง

วันเดือนปีและจำนวนปีที่เป็นกรรมการ	วันที่ 12 มีนาคม 2536, 22 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2557	667,920 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.18

9. นายอำพล รวยฟูพันธ์

ประเภทกรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ (กรรมการตรวจสอบ)
อายุ	46 ปี
การศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, การเงิน-มหาวิทยาลัยคอร์เนล, นิวยอร์ก, สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ – มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
การอบรมหลักสูตรกรรมการ/ปีี่อบรม	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	ผจก.ฝ่ายบริหารความเสี่ยง บจก.จีอี แคปปิตอล (2537-2539) กรรมการอิสระ บมจ.เชียงใหม่ฟรเซนฟูคส์-ตั้งแต่ 26 เม.ย.2549-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.อมรินทร์พรีนติ้งแอนด์พับลิชชิ่ง (2556-ปัจจุบัน)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการ บมจ.อมรินทร์พรีนติ้งแอนด์พับลิชชิ่ง (2556-ปัจจุบัน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	กรรมการบริหาร บจก.ไพโลดนิท สปอร์ตแวร์ (2543-ปัจจุบัน)
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าประชุมกรรมการ ปี 2557	คณะกรรมการบริษัท 5 / 5 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 4 / 4 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 2 / 2 ครั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ 2 / 2 ครั้ง
วันเดือนปีและจำนวนปีที่เป็นกรรมการ	วันที่ 26 เมษายน 2549, 9 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2557	71,874 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.02

10. ดร. ภูษิต วงศ์หล่อสายชล

ประเภทกรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ
อายุ	44 ปี
การศึกษา	ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ – มหาวิทยาลัยโนวาเซ้าอีสเทิร์น ปริญญาเอก ครุศาสตร์-จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท บริหารธุรกิจ – มหาวิทยาลัยอินเดียนาโพลีส

	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ – จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ/ปีี่อบรม	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย เริ่ม 1 มิ.ย. 2548-ปัจจุบัน กรรมการหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตออนไลน์ (การจัดการ) เริ่ม 28 ก.ย. 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ-บมจ.เชิงใหม่โพรเซ่นฟู๊ดส์ ตั้งแต่ 30 ม.ย.2553-ปัจจุบัน
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าประชุมกรรมการ ปี 2557	คณะกรรมการบริษัท 5 / 5 ครั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ 2 / 2 ครั้ง
วันเดือนปีและจำนวนปีที่เป็นกรรมการ	วันที่ 30 เมษายน 2553, 5 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2557	ไม่มี

11. น.ศ. ครุณี เรื่องธรรม

ประเภทกรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ (กรรมการตรวจสอบ)
อายุ	57 ปี
การศึกษา	ปริญญาโท-บริหารธุรกิจ, ฟลอริดา, สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี-วิทยาการคอมพิวเตอร์, ฟลอริดา, สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี-บริหารธุรกิจ-การเงินและธนาคาร, มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ Financial Thinking for Finance Manager-Sasin
การอบรมหลักสูตรกรรมการ/ ปีี่อบรม	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	กรรมการอิสระ, บมจ.เชิงใหม่โพรเซ่นฟู๊ดส์ (เม.ย.2557-ปัจจุบัน) กรรมการผู้มีอำนาจ, เดอะรีเอ็นท์ชะอำ (ต.ค.2547-ปัจจุบัน) ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพย์สินและการเงิน, เดอะรีเอ็นท์กรู๊ป (พ.ค. 2536-ปัจจุบัน) ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงิน, เดอะรีเอ็นท์กรู๊ป (ก.ค.-ม.ค. 2536) เจ้าหน้าที่แผนกการเงิน- บจก.ฟูจิ ซีลิ่ง (2523-2526)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น	กรรมการผู้มีอำนาจ, เดอะรีเอ็นท์ชะอำ (ต.ค.2547-ปัจจุบัน)

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพย์สินและการเงิน, เคอะริเงินท์กรุ๊ป (พ.ศ. 2536-ปัจจุบัน)
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าประชุมกรรมการ ปี 2557	คณะกรรมการบริษัท 3 / 3 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 2 / 2 ครั้ง
วันเดือนปีและจำนวนปีที่เป็นกรรมการ	เป็นกรรมการบริษัท วันที่ 23 เมษายน 2557 และเป็นกรรมการตรวจสอบ วันที่ 15 พฤษภาคม 2557, 1 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2557	114,856 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.03

ข้อมูลที่สำคัญอื่นของกรรมการ กรรมการอิสระ และผู้บริหารระดับสูง

- กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัท สอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่
- ไม่มีกรรมการอิสระของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ มากกว่า 3 แห่ง
- ไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ มากกว่า 3 แห่ง
- บริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ในรอบปี 2557

(หน่วย : หุ้น)

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง	ถือหุ้น ณ วันต้นปี	ถือหุ้น ณ วันสิ้นปี	เปลี่ยนแปลง
1	นายประยูร พลพิพัฒน์พงศ์	ประธานกรรมการ	306,517	306,517	-
	บริษัท เกษตรเหนือ จำกัด		83,526,100	83,526,100	-
	รวม		83,832,617	83,832,617	-
2	นายประภาส พลพิพัฒน์พงศ์	ส่วนตัว	10,007,830	10,007,830	-
		คู่สมรส	5,338,370	5,338,370	-
		รวม	15,346,200	15,346,200	-
3	นายสุวัฒน์ พงษ์ภาสุระ	กรรมการบริหาร	2,450,250	2,450,250	-



ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง	ถือหุ้น ณ วันต้นปี	ถือหุ้น ณ วันสิ้นปี	เปลี่ยนแปลง
4	นายประยุทธ พลพิพัฒน์พงศ์	กรรมการบริหาร	-	-	-
5	นายอังกูร พลพิพัฒน์พงศ์	ส่วนตัว	3,702,600	3,702,600	-
		คู่สมรส	181,500	181,500	-
		บุตร	363,000	363,000	-
		รวม	4,247,100	4,247,100	-
6	นายหลาน มู่ ชิว	ส่วนตัว	12,886,724	12,886,724	-
		คู่สมรส	5,144,106	5,144,106	-
		รวม	18,030,830	18,030,830	-
7	นายอำนาจ ยศสุข	กรรมการอิสระ	667,920	667,920	-
8	นายอำพล รวยฟูพันธ์	กรรมการอิสระ	71,874	71,874	-
9	ดร. กุญิต วงศ์หล่อสายชล	กรรมการอิสระ	-	-	-
10	น.ส. ครุณี เรืองธรรม	กรรมการอิสระ	64,856	114,856	50,000
รวมการถือหุ้นของคณะกรรมการ			124,711,647	124,761,647	50,000
คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว			32.72	32.73	%

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ระดับบริหารและจัดการของบริษัท ในรอบปี 2557 (หน่วย : หุ้น)

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง	ถือหุ้น ณ วันต้นปี	ถือหุ้น ณ วันสิ้นปี	เปลี่ยนแปลง
1	นายประยูร พลพิพัฒน์พงศ์ บริษัท เกษตรเหนือ จำกัด	ประธานกรรมการ และ กรรมการผู้มีอำนาจ	306,517	306,517	-
			83,526,100	83,526,100	-
			83,832,617	83,832,617	-
2	นายประภาส พลพิพัฒน์พงศ์	ส่วนตัว	10,007,830	10,007,830	-
		คู่สมรส	5,338,370	5,338,370	-
		รวม	15,346,200	15,346,200	-

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง	ถือหุ้น ณ วันต้นปี	ถือหุ้น ณ วันสิ้นปี	เปลี่ยนแปลง
3	นายสุวัฒน์ พงษ์ภาสุระ	กรรมการผู้มีอำนาจ	2,450,250	2,450,250	-
4	นายประยุทธ์ พลพัฒน์พงศ์	กรรมการบริหาร	-	-	-
5	นายอังกูร พลพัฒน์พงศ์	ส่วนตัว	3,702,600	3,702,600	-
		คู่สมรส	181,500	181,500	-
		บุตร	363,000	363,000	-
		รวม	4,247,100	4,247,100	-
6	นายศักดิ์ดา พิมเมือง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	-	-	-
7	น.ส. ปิยะลักษณ์ เชื้อผู้ดี	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน 1	-	-	-
8	นายธรรมรัตน์ เจริญสันติ	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน 2	-	-	-
9	นายรังสิต โอเจริญ	ผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน 1	-	-	-
10	น.ส. วริศรา เก่งการค้า	ผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน 2	-	-	-
11	น.ส. ชนิตา ทิพารดี	รองผู้จัดการฝ่ายบัญชี	-	-	-
12	น.ส. ธนรัตน์ เทพโยธิน	รองผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน	-	-	-
13	นายปิยะราช กุลประยงค์	รองผู้จัดการฝ่ายโรงงาน	-	-	-
14	นายบุญมี สมัญญ	รองผู้จัดการฝ่ายโรงงาน	-	-	-
15	นายถนอม ไชยวงศ์	รอง ผจก.ประกันคุณภาพ	-	-	-
16	นายชาญวิทย์ สุวรรณรัตน์	รอง ผจก.ประกันคุณภาพ	-	-	-
17	นายสายรุ้ง บุญตอม	รอง ผจก.ฝ่ายสำนักงาน	-	-	-
18	นายวิทยา กำลิ่งแก้ว	ผช. ผจก.ฝ่ายสำนักงาน	-	-	-
19	นายสุพจน์ สุทธิประภา	ผช. ผจก.ฝ่ายตรวจสอบ ภายใน	-	-	-

คุณสมบัติและข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ และผู้บริหารที่สำคัญ

1. เป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ไม่เกิน 3 แห่ง
2. ต้องไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทตรวจสอบบัญชีที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
3. ต้องจัดทำรายงานการซื้อ-ขายหลักทรัพย์ของบริษัทเพื่อรายงานต่อ กตด. ภายใน 3 วันทำการ และรายงานให้เลขานุการบริษัท หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายรับทราบ
4. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร ใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อ-ขายหลักทรัพย์
5. ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
6. การทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการ

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย (A), บริษัทจดทะเบียนอื่น (B), ประสบการณ์การทำงานในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (C),

ความรู้ด้านบัญชี (D) และการอบรวมการเป็นกรรมการในปีที่ผ่านมา (E)

รายชื่อกรรมการ	ลักษณะกรรมการ	A	B	C	D	E
นายประยูร พลพิพัฒน์พงศ์	ประธานกรรมการ	1	-	มี	มี	-
นายประกาศ พลพิพัฒน์พงศ์	กรรมการผู้จัดการ	1	-	มี	มี	-
นายสุวัฒน์ พงษ์ภาสุระ	กรรมการบริหาร	1	-	มี	มี	-
นายประยูทธ พลพิพัฒน์พงศ์	กรรมการบริหาร	1	-	-	มี	-
นายอังกูร พลพิพัฒน์พงศ์	กรรมการบริหาร	1	-	มี	มี	-
นายหลาน มู่ ชิว	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-	-	มี	มี	-
นายอำนาจ ยศสุข	กรรมการอิสระ	-	-	-	มี	-
นายอำพล รวยฟูพันธ์	กรรมการอิสระ	-	1	-	มี	-
ดร. ภูมิต วงศ์หล่อสายชล	กรรมการอิสระ	-	-	-	มี	-
น.ส. ครุณี เรืองธรรม	กรรมการอิสระ	-	-	-	มี	-

นियมกรรมการอิสระ

1. ไม่มีถือหุ้นเกินร้อยละ 0.50 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมถึงหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องด้วย
2. เป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ไม่เกิน 3 แห่ง
3. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นพนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินประจำ หรือมีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือบริษัทที่ถือหุ้นรายใหญ่เข้าไปถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือเป็นบุคคลที่มีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพผู้สอบบัญชีแก่บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือนิติบุคคลที่มีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. เป็นอิสระหรือไม่เกี่ยวข้องกับฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่เป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นในกลุ่มของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือบริษัทที่ถือหุ้นรายใหญ่เข้าไปถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
7. กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและบัญชีเป็นอย่างดี
8. ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
9. ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร (ฝ่ายจัดการ)

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท	อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร (ฝ่ายจัดการ)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. คณะกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดูแล และจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>2. กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัท</li> <li>3. ให้ความเห็นชอบ กลยุทธ์ และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน และแผนงานบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนด</li> <li>4. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล</li> <li>5. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่อาจเกิดขึ้นรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>6. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการ ที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. กำหนดนโยบายการบริหาร และทิศทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับนโยบาย และวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยมุ่งสร้างความมั่นคง และประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัท</li> <li>2. กำกับ ควบคุม ดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด</li> <li>3. มีอำนาจอนุมัติและทำนิติกรรม ภายใต้กรอบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด</li> <li>4. กระทำการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการ</li> </ol>

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท	อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร (ฝ่ายจัดการ)
<p>ความเสี่ยง</p> <p>7. ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้น และระยะยาว</p> <p>8. ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างเหมาะสม</p> <p>9. ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง</p> <p>10. เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี</p>	บริษัทมอบหมาย

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

กรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 10 คน ดังนี้

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร            5            คน

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร        1            คน

กรรมการที่เป็นอิสระ                4            คน

ประธานกรรมการบริษัท แม้จะมีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตกับกรรมการผู้จัดการ แต่ก็มีความเห็นในการดำเนินงานที่เป็นอิสระต่อกัน ประกอบกับโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ซึ่งในจำนวนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีกรรมการที่เป็นอิสระ เป็นจำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ หรือไม่น้อยกว่า 3 คน ทำให้สามารถตรวจสอบการบริหารงานได้อย่างอิสระ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจึงมั่นใจได้ว่า ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างบริสุทธิ์ ยุติธรรม มีความเสมอภาค เท่าเทียมกัน ในฐานะที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นและมีการถ่วงดุลอำนาจกันอย่างเหมาะสม

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทอย่างชัดเจน

การประชุมคณะกรรมการ

- บริษัทกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าเป็นรายปี โดยกำหนดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ ไตรมาสละ 1 ครั้งเป็นอย่างน้อย และกรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าว โดยในปี 2558 กำหนดการประชุมดังนี้

ประชุมครั้งที่	วัน-เดือน-ปี	
1	วันพฤหัสบดี	วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558
2	วันพฤหัสบดี	วันที่ 14 พฤษภาคม 2558
3	วันศุกร์	วันที่ 14 สิงหาคม 2558
4	วันศุกร์	วันที่ 13 พฤศจิกายน 2558

2. ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ร่วมกันพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุม
  3. จัดให้มีการส่งหนังสือเชิญประชุม วาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้า อย่างน้อย 5 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้มีเวลาพิจารณาข้อมูลอย่างเพียงพอ
  4. กำหนดให้มีการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ เมื่อมีการพิจารณาถกเถียงในเรื่องสำคัญ ๆ เช่น รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีผลกระทบต่อบริษัท การขยายโครงการลงทุน การกำหนดระดับอำนาจบริหารงาน การกำหนดนโยบายบริหารการเงินและการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น
  5. ในที่ประชุม หากกรรมการคนใดเป็นผู้มีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา ต้องออกจากที่ประชุม ก่อนเริ่มการพิจารณาในวาระนั้น ๆ
  6. กรรมการทุกคนมีสิทธิที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม ตรวจสอบเอกสารการประชุม และเอกสารสำคัญอื่นๆ หากมีข้อสงสัยกรรมการอื่นและฝ่ายจัดการต้องดำเนินการเพื่อตอบข้อสงสัยนั้น
  7. เลขานุการบริษัทหรือผู้ได้รับมอบหมาย ต้องจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการให้ครบถ้วนสมบูรณ์ ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดไว้
- การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ แต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
		การประชุมวาระปกติ	การประชุมวาระพิเศษ	รวม
1. นายประยูร พลพัฒน์พงศ์	3 ปี	4 / 4	1 / 1	5 / 5
2. นายประกาศ พลพัฒน์พงศ์	3 ปี	4 / 4	1 / 1	5 / 5
3. นายสุวัฒน์ พงษ์ภาสุระ	3 ปี	3 / 4	1 / 1	4 / 5
4. นายประยุทธ์ พลพัฒน์พงศ์	3 ปี	4 / 4	1 / 1	5 / 5
5. นายอังกูร พลพัฒน์พงศ์	3 ปี	4 / 4	1 / 1	5 / 5
6. นายหลาน มู่ ชิว	3 ปี	3 / 4	- / 1	3 / 5
7. นายสันติชัย สุเอกานนท์	3 ปี	1 / 1	1 / 1	2 / 2
8. นายอำนาจ ยศสุข	3 ปี	4 / 4	1 / 1	5 / 5
9. นายอำพล รวยฟูพันธ์	3 ปี	4 / 4	1 / 1	5 / 5
10. ดร.ภูมิต วงศ์หล่อสายชล	3 ปี	4 / 4	1 / 1	5 / 5
11. น.ส. ครุณี เรืองธรรม	3 ปี	3 / 3	-	3 / 3

กรรมการทุกคนมีส่วนสำคัญของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คิดเป็นร้อยละ 94 ของการประชุมทั้งปี ในปี 2557

การเข้าร่วมประชุมของคณะอนุกรรมการ แต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

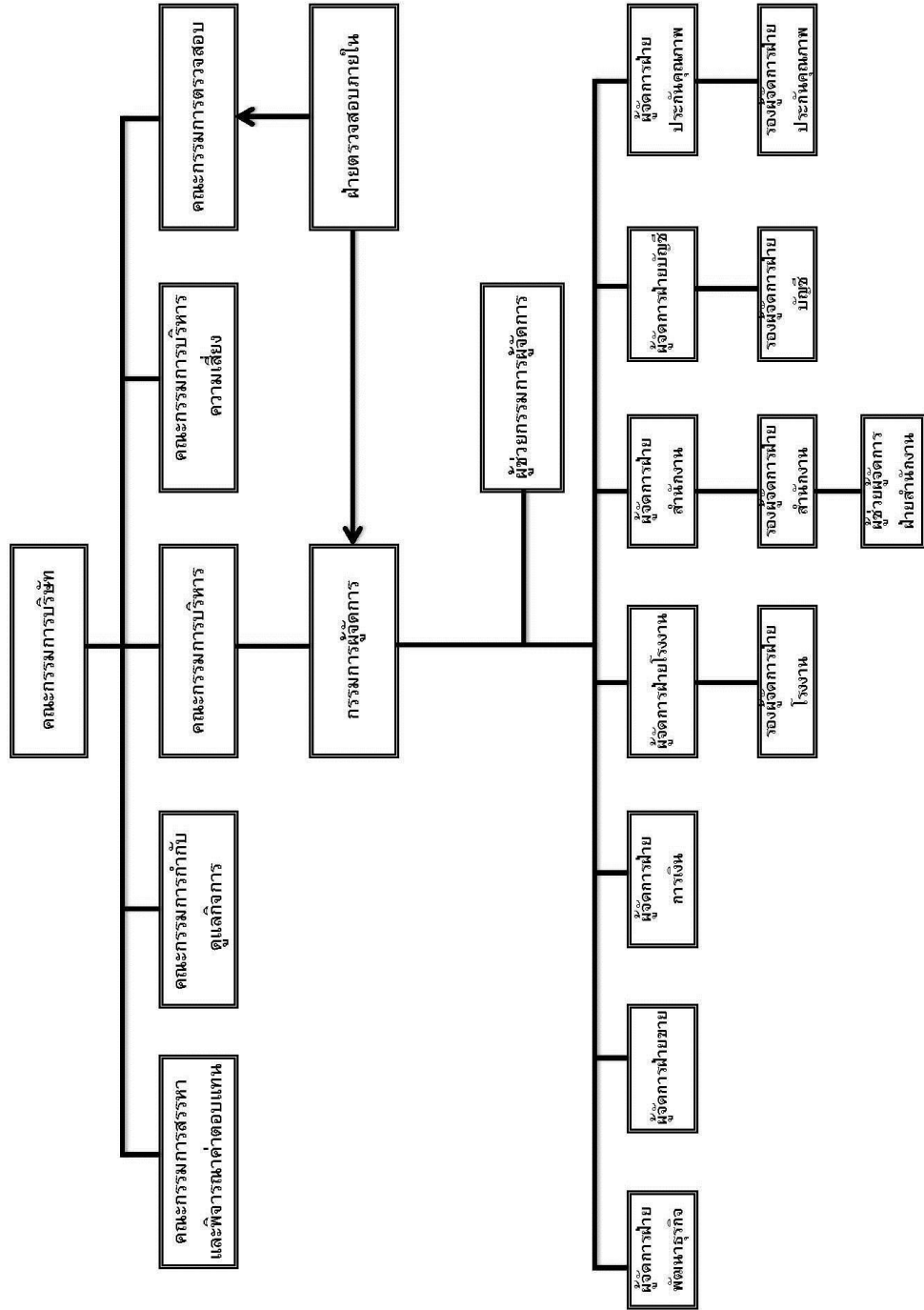
รายชื่อ	คณะ กรรมการ บริหาร	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
1. นายประยูร พลพัฒน์พงศ์	4 / 4				
2. นายประภาส พลพัฒน์พงศ์	4 / 4		2 / 2		1 / 1
3. นายสุวัฒน์ พงษ์ภาสุระ	4 / 4				1 / 1
4. นายประยูทธ พลพัฒน์พงศ์	4 / 4			2 / 2	1 / 1
5. นายอังกูร พลพัฒน์พงศ์	4 / 4			2 / 2	1 / 1
6. นายสันติชัย สุเอกานนท์		1 / 1	1 / 2		
7. นายอำนาจ ยศสุข		4 / 4	2 / 2		
8. นายอำพล รวยฟูพันธ์		4 / 4	2 / 2	2 / 2	
9. ดร. ภูมิศ วงศ์หล่อสายชล				2 / 2	
10. น.ส. ครุณี เรืองธรรม		2 / 2			
11. นายวันจันทร์ ศิวบุญวงศ์			2 / 2		- / 1
12. นายศักดา พิมเมือง				2 / 2	1 / 1

8.2 ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ระดับบริหารและจัดการ

รายชื่อ		ตำแหน่ง	วุฒิการศึกษา
1	นายประยูร พลพัฒน์พงศ์	ประธานกรรมการ และผู้มีอำนาจลงนาม	วิชาการบัญชี และ คุุณภัฒบัณฑิตศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
2	นายประภาส พลพัฒน์พงศ์	กรรมการผู้จัดการ และผู้มีอำนาจลงนาม	มัธยมศึกษาตอนปลาย
3	นายสุวัฒน์ พงษ์ภาสุระ	กรรมการบริหาร และผู้มีอำนาจลงนาม	มัธยมศึกษาตอนปลาย
4	นายประยุทธ พลพัฒน์พงศ์	กรรมการบริหาร และผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
5	นายอังกูร พลพัฒน์พงศ์	กรรมการบริหาร, ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ, ผู้จัดการฝ่ายการตลาด และเลขานุการบริษัท	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยโคโลราโด ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
6	นายศักดิ์ดา พิมเมือง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	ปริญญาตรี บัญชี, ปริญญาโท-บริหาร
7	นางสาว ปิยะลักษณ์ เชื้อผู้ดี	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน 1	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีการอาหาร
8	นายธรรมรัตน์ เจริญสันติ	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน 2	ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล
9	นายรังสิต โอเจริญ	ผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์
10	นางสาว วริศรา เก่งการค้า	ผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน	ประกาศนียบัตรชั้นสูง
11	นางสาว ชนิดา ทิพารดี	รองผู้จัดการฝ่ายบัญชี	ปริญญาตรี บัญชี
12	นางสาว ธนรัตน์ เทพโยธิน	รองผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน	ปริญญาโท จิตวิทยาอุตสาหกรรมและองค์การ (เอ็มเอส)
13	นายปิยะราช กุลประยงค์	รองผู้จัดการฝ่ายโรงงาน	ปริญญาตรี เทคโนโลยีอุตสาหกรรมอาหาร
14	นายบุญมี สมัญญ	รองผู้จัดการฝ่ายโรงงาน	ปริญญาตรี ฟิสิกส์
15	นายถนอม ไชยวงศ์	รองผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ	ปริญญาโท วิทยาศาสตร์อาหาร
16	นายชาญวิทย์ สุวรรณรัตน์	รองผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์อาหาร
17	นายสายรุ้ง บุญตอม	รองผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน	ปริญญาตรี เกษตรศึกษา (พืชสวน)
18	นายสุพจน์ สุทธิประภา	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	ปริญญาตรี บัญชี, บริหารธุรกิจ-การเงิน
19	นายวิทยา คำลั้งแก่ง	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน	ปริญญาตรี บัญชี, ปริญญาโท-บริหารธุรกิจ



## โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท



### 8.3 เลขานุการบริษัท

บริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานในเรื่อง ต่างๆ ดังต่อไปนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับ ข้อกำหนด กฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง และสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานข้อสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบ และข้อ กำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับการทราบดีถึงสิทธิต่าง ๆ และข่าวสารของบริษัท
- ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

### 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร ไว้อย่างชัดเจน และโปร่งใส ในเกณฑ์ที่เหมาะสมที่จะดำรงไว้ซึ่งกรรมการ และผู้บริหาร ที่มีคุณสมบัติที่บริษัทต้องการ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบ ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

จำนวนค่าตอบแทน : ในปี 2557 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนต่าง ๆ ให้แก่กรรมการ และผู้บริหาร มีรายละเอียด ดังนี้

#### คณะกรรมการ

( หน่วย : บาท )

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	2557	2556
1. นายประยูร พลพัฒน์พงศ์	ประธานกรรมการ	400,000	400,000
2. นายประภาส พลพัฒน์พงศ์	กรรมการผู้จัดการ	400,000	400,000
3. นายสุวัฒน์ พงษ์ภาสุระ	กรรมการบริหาร	400,000	400,000
4. นายประยุทธ พลพัฒน์พงศ์	กรรมการบริหาร	400,000	400,000
5. นายอังกูร พลพัฒน์พงศ์	กรรมการบริหาร	400,000	400,000
6. นายหลาน มู่ ชิว	กรรมการ	400,000	400,000
7. นายเคนอิจิ ไท	กรรมการ	33,333	400,000
8. นายสันติชัย สุเอกานนท์	กรรมการอิสระ	125,556	400,000
9. นายอำนาจ ยศสุข	กรรมการอิสระ	400,000	400,000

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	2557	2556
10.นายอำพล รวยฟูพันธ์	กรรมการอิสระ	400,000	400,000
11.ดร. ภูมิศ วงศ์หล่อสายชล	กรรมการอิสระ	400,000	400,000
12.น.ส. ครุณี เรืองธรรม	กรรมการอิสระ	277,260	-
ค่าตอบแทนอื่น เช่น เบี้ยประชุม, โบนัส, เบี้ยประกัน เป็นต้น		ไม่มี	ไม่มี
รวม		3,877,260	4,400,000

กรรมการตรวจสอบ

( หน่วย : บาท )

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	2557	2556
1. นายอำนวย ยศสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบ	390,968	240,000
2. นายสันติชัย สุเอกานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	150,666	480,000
3. นายอำพล รวยฟูพันธ์	กรรมการตรวจสอบ	240,000	240,000
4. น.ส. ครุณี เรืองธรรม	กรรมการตรวจสอบ	150,968	-
รวม		932,602	960,000
ค่าตอบแทนอื่น เช่น เบี้ยประชุม, โบนัส, ค่าเบี้ยประกัน เป็นต้น		ไม่มี	ไม่มี
<p>นายอำนวย ยศสุข เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557</p> <p>น.ส. ครุณี เรืองธรรม เป็นกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557</p> <p>นายสันติชัย สุเอกานนท์ พ้นจากการเป็น ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อ 23 เมษายน 2557</p>			

กรรมการบริหารและผู้บริหาร

รายการ	ปี 2557		ปี 2556	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	7	18,663,280	7	18,484,680
โบนัส,ค่าบำเหน็จ	7	5,752,735	7	6,271,535

รายการ	ปี 2557		ปี 2556	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
ค่าครองชีพ	7	54,600	7	54,600
สมทบประกันสังคม	7	63,000	7	50,400
สมทบสำรองเลี้ยงชีพ	7	554,498	7	549,140
รวม	7	25,088,113	7	25,410,355
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร		29,897,975		30,770,355

#### ค่าตอบแทนอื่น

- กรรมการ : ไม่มีค่าตอบแทนอื่น เช่น เบี้ยประชุม, โบนัส, เบี้ยประกัน เป็นต้น
- กรรมการบริหารและผู้บริหาร : มีค่าตอบแทนอื่น เช่น โบนัส, กองทุนสำรองเลี้ยงชีพอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน, รถประจำตำแหน่ง เป็นต้น

#### โครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประกอบด้วย

- ค่าตอบแทนกรรมการ จำนวน 5 คน ๆ ละ 400,000.00 บาทต่อปี
- ค่าตอบแทนประธานกรรมการตรวจสอบ 40,000.00 บาทต่อเดือน
- ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ จำนวน 2 คน ๆ ละ 20,000.00 บาทต่อเดือน
- ค่าตอบแทนอื่น : ไม่มี

#### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่ เสนอแนะค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง ที่เหมาะสมตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือรายงานข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย หรือเท่ากับค่าตอบแทนในปีที่ผ่านมา และเป็นค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับปริมาณงาน ความรู้ ความสามารถที่จะดำรงไว้ซึ่งกรรมการและผู้บริหารที่บริษัทต้องการ เพื่อเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำ ทุกปี โดยบริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับภาระหน้าที่ของกรรมการที่ด้อยปฏิบัติให้ เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

## 8.5 ทรัพยากรบุคคล

รายการ	ชาย	หญิง	รวม
ฝ่ายบริหาร / ทูรการ	25	45	70
ฝ่ายจัดการ / ฝ่ายผลิต / ช่างเทคนิค	85	21	106
พนักงานรายวัน, รายเหมา	405	1,116	1,521
รวม	515	1,182	1,697

-บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานหรือข้อพิพาทแรงงานอย่างมีนัยสำคัญ ในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

-ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง ประจำปี 2557 จำนวนเงิน 3,962,000.00 บาท

-ผลตอบแทนรวมของพนักงาน จำนวน 274,767,384.- บาท ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรง ค่าบ้านหนึ่ง โบนัส ค่าล่วงเวลา ค่าครองชีพ ค่าชุดฟอร์ม ค่าเบี้ยประกันภัยกลุ่ม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 3% ของเงินเดือน ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ 60 ปี

-จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพชื่อ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ไทยพาณิชย์เปี่ยมทรัพย์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ทะเบียนเลขที่ 77/2540 โดยมี บลจ. ไทยพาณิชย์ เป็นผู้จัดการกองทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 สมาชิกกองทุนเฉพาะส่วนของบริษัท เชียงใหม่ไฟรเซนฟูคส์ จำกัด (มหาชน) มีจำนวน 169 ราย และมีเงินสะสม เงินสมทบ และผลประโยชน์ รวมจำนวน 51,004,991.06 บาท

-บริษัทมีการพัฒนาพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยการเชิญวิทยากรภายนอกมาทำกรอบรม ให้ความรู้ทั้งในด้านการปฏิบัติงาน ความปลอดภัยในการทำงาน และการพัฒนาองค์กรร่วมกัน นอกจากนี้ บริษัทยังจัดส่งพนักงานไปรับการอบรมตามสถานจัดฝึกอบรมต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2557 บริษัทมีจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมและสัมมนาพนักงานเฉลี่ย 5.55 ชม./คน/ปี หรือ หรือคิดเป็นจำนวน 9,639 ชั่วโมง

## 9 การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายการดำเนินงาน เพื่อกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักสำคัญ ดังนี้

1. บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
2. คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว โดยจะบริหารกิจการของบริษัทด้วยความระมัดระวัง และรอบคอบภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจ ทั้งนี้คณะกรรมการจะปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ตลอดจนจะดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
3. บริษัทจะดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
4. บริษัทจะดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงความยั่งยืนอยู่เสมอ และจะบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

5. บริษัทได้กำหนดนโยบายอันเป็นทิศทางการดำเนินงานของบริษัทที่สำคัญไว้ล่วงหน้าทุกปี คณะกรรมการบริษัท จะให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุม และตรวจสอบภายใน โดยจะกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายที่มีประสิทธิภาพ
6. บริษัทได้จัดทำจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติ

#### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัท ตลอดจน กำกับดูแลฝ่ายจัดการ ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัท ปรับปรุงจริยธรรมธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายด้านอื่น ๆ ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเป็นประจำอย่างน้อยทุก ๆ 5 ปี

#### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้ดูแลบริหารงานอย่างระมัดระวัง และรอบคอบ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาตามความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง โดยกำหนดให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยราคา และเงื่อนไข เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก และเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ตลอดจนได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในหัวข้อข้อมูลทั่วไป และรายการบัญชีกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันด้วย

#### ผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการรับรู้ และตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง และมีนโยบายที่จะสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในการสร้างสรรค์ประโยชน์ระหว่างกัน และดูแลให้มั่นใจว่า ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายได้รับการคุ้มครอง และการปฏิบัติด้วยดี โดยบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ พนักงาน และคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ สิทธิมนุษยชน และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกำหนดแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างชัดเจนไว้ในจริยธรรมธุรกิจ และกำหนดเป็นนโยบายไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียนต่อบริษัท ในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของบริษัท ไม่ว่าจะโดยกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทให้คำมั่นว่าการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มย่อมได้รับความคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบตามกระบวนการที่กำหนดไว้และหาแนวทางแก้ไขโดยเร็ว

#### จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการได้อนุมัติระเบียบว่าด้วยจริยธรรมธุรกิจ เพื่อส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเป็นปกติวิสัย ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ลงนามรับทราบเอกสารเกี่ยวกับระเบียบดังกล่าว และยืนยันการปฏิบัติตามซึ่งถือเป็นกรอบมาตรฐานการปฏิบัติงานของบริษัท อีกทั้งคณะกรรมการได้มอบหมายให้ผู้รับผิดชอบ ทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติอย่างต่อเนือง และปรับปรุงระเบียบดังกล่าวให้เหมาะสมอยู่เสมอ จริยธรรมธุรกิจ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 3 ได้รับการอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 (อนุมัติปรับปรุง ครั้งที่ 2 จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556)

### การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความตั้งใจอย่างยิ่งที่จะสร้างกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่เป็นมาตรฐานและให้กระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานทุกระดับทั่วทั้งบริษัท เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างแท้จริง จึงขอให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 3 ได้รับการอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 (อนุมัติปรับปรุง ครั้งที่ 2 จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556)

### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และถือเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทกำหนดไว้ในจริยธรรมธุรกิจ หัวข้อ การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556 คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้บริษัทประกาศแสดงเจตนาธรรม เพื่อเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและมุ่งพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

### 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

#### คณะกรรมการบริหาร

แต่งตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2543 ประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 3 คน, แต่งตั้งเพิ่มเติมเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2548 อีก 1 คน และแต่งตั้งเพิ่มเติมเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2553 อีก 1 คน รวมเป็น 5 คน โดยกำหนดอำนาจหน้าที่ ไว้ดังนี้

1. กำหนดนโยบายการบริหาร และทิศทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับนโยบาย และวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยมุ่งสร้างความมั่นคงและประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัท
2. กำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. มีอำนาจอนุมัติการลงทุนซื้อทรัพย์สิน ค่าใช้จ่ายอื่นและ/หรือกู้ยืมเงินได้ในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. กระทำการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย  
“นายประยูร พลพิพัฒน์พงศ์ ประธานกรรมการ หรือ นายประภาส พลพิพัฒน์พงศ์ กรรมการผู้จัดการ หรือ นายสุวัฒน์ พงษ์ภาสุระ กรรมการ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท”

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

แต่งตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2541 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ทุกคนเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ และกรรมการอิสระ 1 คน คือ นายอำพล รวยฟูพันธ์ เป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน มีรายชื่อต่อไปนี้

- |                       |                      |
|-----------------------|----------------------|
| 1. นายอำพล รวยฟูพันธ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายอำพล รวยฟูพันธ์ | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยมีนายสุพจน์ สุทธิประภา - ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. มีอำนาจหน้าที่ในการเสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก
2. มีอำนาจหน้าที่ในการเสนอแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายใน
3. ทำการสอบทานงบการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
4. ตรวจสอบความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
5. ตรวจสอบความเพียงพอของการป้องกันความเสี่ยง และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
6. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจกรรมตรวจสอบตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

แต่งตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2552 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีจำนวน 5 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน กรรมการบริหาร 1 คน และที่ปรึกษาภายนอก 1 คน โดยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นประธานฯ มีอำนาจหน้าที่ในการสรรหาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ ตามข้อกำหนดของบริษัท และมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้ง และมีอำนาจหน้าที่พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นผู้อนุมัติ

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2557 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุม จำนวน 2 ครั้ง คณะกรรมการได้ประชุมและสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ ซึ่งคณะกรรมการมีความเห็นว่า กรรมการที่ครบวาระเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในด้านการบริหารธุรกิจอุตสาหกรรมเกษตร และการบริหารด้านการเงินเป็นอย่างดี ได้อุทิศตนในการทำหน้าที่กรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเป็นอย่างมาก จึงมีความเห็นว่าควรเสนอให้กรรมการที่ครบวาระ 4 คน คือ 1) นายประยูร พลพัฒน์พงศ์ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2) นายอังกูร พลพัฒน์พงศ์ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3) นายหลาน, มู – ชิว กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และ 4) นายอำพล รวยฟูพันธ์ กรรมการอิสระ กลับเข้าเป็นกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง พร้อมกันนี้ ได้พิจารณาผลตอบแทนกรรมการแล้ว มีความเห็นว่า ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับในปัจจุบัน เป็นค่าตอบแทนที่มีความเหมาะสมกับหน้าที่การปฏิบัติในฐานะกรรมการบริษัท

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ที่จะเป็นกรรมการอิสระของบริษัทแทนกรรมการอิสระที่ครบวาระ โดยในปีนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้เสนอรายชื่อได้ตั้งแต่วันที่ 2 ตุลาคม 2557 จนถึงวันที่ 9 มกราคม 2558 เมื่อครบกำหนดเวลา ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อการดังกล่าว



คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้มีการปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ ทำการทบทวนกฎบัตรให้มีความทันสมัย และทบทวนการปฏิบัติโดยใช้เกณฑ์ข้อมูลในอุตสาหกรรมระดับเดียวกัน และได้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นการประเมินผลรายปี สำหรับผลการประเมินในปี 2557 สรุปผลโดยรวมได้ว่า คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ได้ลุล่วงตามเป้าหมายที่วางไว้

#### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

แต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2555 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีกรรมการจำนวน 5 คน ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ/หรือบุคคลอื่นที่ผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างน้อย 1 คน ต้องมาจากกรรมการอิสระ และนายวันจันทร์ ศิวบุญวงศ์ เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีอำนาจหน้าที่ในการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแล เช่นตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นมาตรฐานสากล และให้คำแนะนำแก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบ และหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้การทำหน้าที่ของกรรมการ และการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติ และมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสมเป็นไปตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

#### รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2557 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีการประชุม จำนวน 2 ครั้ง เพื่อทำการปรับปรุง แก้ไข นโยบายการกำกับดูแลกิจการ, จริยธรรมธุรกิจ ให้ทันสมัยอยู่เสมอ และจัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ กำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ยึดถือปฏิบัติตามนโยบาย เพื่อให้เกิดผลเป็นรูปธรรมอย่างแท้จริง และได้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นการประเมินผลรายปี สำหรับผลการประเมินในปี 2557 สรุปผลโดยรวมได้ว่า คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ได้สำเร็จลุล่วงตามเป้าหมายที่วางไว้

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีกรรมการ จำนวน 6 คน ประกอบด้วย กรรมการบริหาร 4 คน ผู้บริหาร 1 คน และที่ปรึกษาภายนอก 1 คน ทำหน้าที่พิจารณากำหนดนโยบาย และระบบการบริหารความเสี่ยง ติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่กระบวนการบ่งชี้ วิเคราะห์ ประเมินการจัดการ ติดตามและการรายงานอย่างเป็นระบบ รวมทั้งให้การสนับสนุน โดยจัดให้มีการแนะนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยงานภายในต่าง ๆ ตลอดจนติดตามให้มีการ ปฏิบัติอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอทั่วทั้งบริษัท

#### รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2557 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุม จำนวน 1 ครั้ง เพื่อจัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และทำการประเมินการบริหารความเสี่ยงในแต่ละด้าน คือด้านการผลิต ด้านการประกอบธุรกิจ ด้านอัตราแลกเปลี่ยน ด้านคุณภาพของสินค้า ด้านการบริหารจัดการ ด้านการเงิน และด้านผู้ลงทุน ผลจากการประเมินพบว่าบริษัทสามารถบริหารความเสี่ยงในแต่ละด้านได้ผลดีที่น่าพอใจ ทำให้บริษัทยังคงมีผลประกอบการที่ดี มีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ทำการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในหลาย ๆ ด้าน เพื่อให้บริษัทมีความเสี่ยงทางธุรกิจน้อยที่สุดเท่าที่จะทำได้ และได้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นการประเมินผลรายปี สำหรับผลการประเมินในปี 2557 สรุปผลโดยรวมได้ว่า คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามที่ได้ลู่ตามเป้าหมายที่วางไว้

### 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### หลักเกณฑ์และกระบวนการคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการใหม่

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่ไม่เป็นบุคคลต้องห้ามตาม พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนำไปตามข้อกำหนดของบริษัท และบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องยินยอมให้มีการเสนอชื่อ เพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งในปีนี้ บริษัทกำหนดให้เสนอชื่อได้ตั้งแต่วันที่ 2 ตุลาคม 2557 จนถึงวันที่ 9 มกราคม 2558 โดยบริษัทได้นำเสนอรายละเอียด หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติบนเว็บไซต์ของบริษัท [www.cmffrozen.com](http://www.cmffrozen.com) ภายใต้หมวด Investor Relations หัวข้อ สิทธิของผู้ถือหุ้น และประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะพิจารณารายชื่อบุคคลจากการเสนอชื่อของผู้ถือหุ้น (ถ้ามี), รายชื่อบุคคลจากฐานข้อมูลกรรมการ และกรรมการที่ครบวาระ ทำการกลั่นกรองคุณสมบัติบุคคลที่กล่าวข้างต้นให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนต้องเป็นผู้ที่มีทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และ/หรือ มีทักษะด้านการบัญชีและการเงิน รวมถึงทักษะที่จำเป็นของคณะกรรมการที่ยังขาดอยู่ โดยไม่จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบ และนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นรายบุคคลต่อไป

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น(ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คน และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้น 381,145,725 หุ้น จึงจะเป็นองค์ประชุม

ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

การแต่งตั้งกรรมการต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

#### การประเมินตนเอง

บริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยเลขานุการบริษัท จะจัดส่งแบบการประเมินดังกล่าวให้กรรมการแต่ละคน และรวบรวมเสนอต่อประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อทำการประเมิน ผลการปฏิบัติงาน และนำผลการประเมินไปหารือในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่ได้รับจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัทจะนำมาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพของการทำงานของคณะกรรมการ เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

#### แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทมีการดำเนินการเกี่ยวกับแผนพัฒนาเพื่อทดแทนตำแหน่งงาน โดยวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมความพร้อมด้านกำลังคน ทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณ สร้างความต่อเนื่องในการบริหารงานที่เหมาะสม เพื่อคัดเลือก และเตรียมความพร้อมของบุคลากรที่เหมาะสมในการดำรง

ตำแหน่งงานที่เป็นตำแหน่งงานหลักของบริษัท อันได้แก่ ผู้บริหารสูงสุดของบริษัท รวมถึงตำแหน่งที่มีความสำคัญในโครงสร้างการบริหารจัดการ หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือเป็นตำแหน่งงานที่มีทักษะเฉพาะด้าน มีความชำนาญเชิงลึก หรือยากแก่การทดแทน โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง เช่น ตำแหน่งงานที่สำคัญ เกณฑ์การพิจารณา และคัดเลือก ตลอดจนกระบวนการจัดทำแผนการสืบทอด เป็นต้น

#### การอบรมและพัฒนาความรู้

บริษัทมีนโยบายให้การสนับสนุนกรรมการใหม่ในการอบรมหลักสูตรของการเป็นกรรมการ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ บทบาทหน้าที่ของการเป็นกรรมการ ตลอดจนเพื่อทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### 9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท อะกรีฟูด โพรเซสซิ่ง จำกัด (บริษัทย่อย) สัดส่วน ร้อยละ 100 จึงมีนโยบายการบริหารจัดการในบริษัทย่อย ดังนี้

- บริษัทย่อยบริหารงานภายใต้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจเดียวกันกับบริษัท
- กรรมการ และผู้บริหาร เป็นบุคคลตัวแทนจากบริษัททั้งหมด
- ระเบียบปฏิบัติและข้อกำหนดใด ๆ ของบริษัทย่อย ได้รับมติเห็นชอบจากบริษัท
- การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ใช้หลักเกณฑ์เดียวกันกับบริษัท
- บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ
- การกำกับดูแลกิจการ การอนุมัติการเพิ่มทุน ลดทุน หรือการเลิกกิจการต้องได้รับอนุมัติจากบริษัท

#### 9.5 การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ในการนำข้อมูลภายใน ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อหาประโยชน์ส่วนตน และบุคคลอื่น และบทกำหนดโทษ ทำการสื่อสารให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้รับทราบและยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

- จัดทำจรรยาบรรณของกรรมการบริษัท รวมถึงจรรยาบรรณของพนักงานที่ครอบคลุมเรื่องการให้ข้อมูลภายใน การเก็บรักษาความลับลูกค้า โดยมี การสื่อสารเผยแพร่แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ยึดถือปฏิบัติโดยทั่วกัน
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เปิดเผยข้อมูลหรือให้ข้อมูลภายใน หรือทำการซื้อ-ขายหลักทรัพย์ หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ-ขายหลักทรัพย์ของบริษัท ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบ จนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ

มาตรการลงโทษ หากกระทำการฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าว บริษัทถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานด้วยเหตุ ไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกแล้วแต่กรณี

#### 9.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 อนุมัติให้เลือก บริษัท สำนักงานเอเอสที มาสเตอร์ จำกัด โดยมี 1) นายประคิษฐ รอดลอยทุกซ์ ทะเบียนเลขที่ 218 2) น.ส. นงราม เลหาอริคติก ทะเบียนเลขที่ 4334 เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท ประจำปี 2557 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีที่บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายให้สำนักงานสอบบัญชี ปี 2557 จำนวน 750,000.00 บาท
- ค่าบริการอื่น : ไม่มี

#### 9.7 การปฏิบัติตาม Code of best practices ของ SET

บริษัทได้ปฏิบัติตาม Code of best practices เป็นอย่างดี โดยบริษัทได้ทำการประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี และได้พยายามปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้การบริหารงาน เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จริยธรรมธุรกิจ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัทมีผลการประเมิน CG และ AGM ดังนี้

รายการ	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
คะแนนเฉลี่ยโดยรวม ของการประเมิน CG	79	87	81	82
ผลคะแนนการประเมิน AGM	96.50	100	93.75	-

#### 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้มีความเข้มแข็งและอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืนและมีความสุข บริษัทจึงกำหนดบทบาทภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่จะต้องปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ไว้ในหลักจริยธรรมธุรกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทยึดถือปฏิบัติ ในปี 2557 บริษัทจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม แยกต่างหากจากรายงานประจำปี สามารถดูข้อมูลได้จาก website : [www.cmfrozen.com](http://www.cmfrozen.com) หัวข้อ Investor Relations

นโยบายด้านต่าง ๆ เพื่อการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย

##### ก. นโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทยึดหลักการปฏิบัติอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความเติบโตอย่างมีคุณภาพและมั่นคง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืนจากการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและผลประกอบการที่ดีของบริษัท
- บริษัทจะเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ในการได้รับข้อมูลที่จำเป็นอย่างเท่าเทียมกัน และเปิดเผยผลประกอบการ ฐานะการเงิน พร้อมข้อมูลสนับสนุนที่ถูกต้องตามความจริง ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

- บริษัทจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นใจว่า การตัดสินใจและการกระทำใด ๆ มีการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกรายและผู้เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม
- บริษัทจะควบคุมให้มีการดำเนินงาน ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท และพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ข. นโยบายด้านการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทมีนโยบายในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า จึงกำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

- บริษัทจัดให้มีระบบการบริการเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติ
- บริษัทจะให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ
- บริษัทจะจัดระบบเพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการ หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยดำเนินการอย่างรวดเร็ว และตอบสนองลูกค้าอย่างดีที่สุด
- บริษัทจะควบคุมดูแลสภาพแวดล้อม พื้นที่ภายในและบริเวณโดยรอบอาคาร โรงงานและสำนักงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของลูกค้า และผู้มาติดต่องานกับบริษัท
- บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความประทับใจ และความพึงพอใจกับลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้รับการบริการที่ดีที่สุด

ค. นโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัทประสงค์ให้การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน และมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้า และคู่สัญญาที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องคุณภาพของสินค้าและบริการที่คู่ควรกับมูลค่าเงิน คุณภาพทางด้านเทคนิค และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน บริษัทจึงมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับกระบวนการจัดหาสินค้าและบริการ ดังนี้

- บริษัทจัดให้มีการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกัน
- บริษัทจัดให้มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา ด้วยความเที่ยงธรรม
- บริษัทจัดทำรูปแบบสัญญากับคู่ค้าที่เหมาะสมและเป็นธรรม
- บริษัทจัดให้มีระบบการจัดการและติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน ในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
- บริษัทจ่ายเงินให้คู่ค้าและคู่สัญญาตรงเวลา ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน

ง. นโยบายด้านการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบคึกกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยบริษัทยึดหลักปฏิบัติ ดังนี้

- บริษัทจะไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
- บริษัทจะดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาคู่แข่งทางการค้า ด้วยความไม่สุจริต และปราศจากข้อมูลความจริง

#### จ. นโยบายด้านการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ด้วยความเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- บริษัทจะรักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด
- บริษัทจะควบคุมให้มีการชำระคืนเงินกู้ และดอกเบี้ย ให้กับเจ้าหน้าที่เงินกู้ยืมทุกประเภทอย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลา และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง โดยไม่ใช้เงินกู้ยืมไปในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์ของการกู้ยืมเงิน
- บริษัทจะบริหารงานเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัท
- บริษัทจะรายงานและให้ข้อมูลของบริษัทที่ถูกต้อง และครบถ้วนแก่เจ้าหน้าที่

#### ฉ. นโยบายการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักในคุณค่าของทรัพยากรมนุษย์ และประสงค์ที่จะให้บุคลากรมีความภาคภูมิใจในองค์กร โดยมีบรรยากาศในการทำงานแบบมีส่วนร่วมและมีโอกาสก้าวหน้าในงานอาชีพอย่างเท่าเทียมกัน บุคลากรจะได้รับการพัฒนาส่งเสริมศักยภาพให้มีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง เพื่อการสร้างคุณค่าและดำรงความเป็นเลิศในธุรกิจ บริษัทจึงมีนโยบายด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการ นโยบายด้านการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน นโยบายด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย และนโยบายด้านอื่น ๆ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- บริษัทคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่ง คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่จำเป็นกับงาน โดยไม่มีข้อกีดกันเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา
- บริษัทกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม มีความเหมาะสมกับความรู้ความสามารถ สภาพและลักษณะของงาน และผลการปฏิบัติงาน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท การบริหารงานและการประเมินผลงานทั่วทั้งองค์กร
- บริษัทสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรม พัฒนาความรู้ ความสามารถ พัฒนาศักยภาพการทำงานให้สูงขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และเปิดโอกาสให้พนักงานมีความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน
- บริษัทส่งเสริมให้พนักงานได้รับข่าวสารที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ ตามโอกาสอันควรและเท่าที่จะทำได้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
- บริษัทจัดให้มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล ในเรื่องการแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัล และการลงโทษพนักงานที่ชัดเจน โดยปฏิบัติด้วยความสุจริต เป็นธรรม เทียบธรรม ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน

- บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางในการเสนอแนะ ร้องเรียน ร้องทุกข์ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน โดยไม่ถือเป็นความคิดทางวินัย ซึ่งการร้องเรียน ร้องทุกข์ย่อมได้รับความคุ้มครอง และถือเป็นความลับ โดยข้อเสนอแนะ ร้องเรียน ร้องทุกข์ต่าง ๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และหาแนวทางแก้ไขโดยเร็ว

ข. นโยบายการปฏิบัติความปลอดภัยและสุขอนามัย

บริษัทตระหนักดีว่าความปลอดภัย และสุขอนามัยเป็นความรับผิดชอบขั้นพื้นฐานของบริษัท และเป็นปัจจัยสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร บริษัทจึงกำหนดนโยบายที่จะเอื้ออำนวยให้พนักงานและคู่สัญญาปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดย

- บริษัทจะหาแนวทางป้องกันอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และความเจ็บป่วย อันเนื่องมาจากการปฏิบัติงาน โดยความร่วมมืออย่างจริงจังของพนักงานทุกคน รวมทั้งหาทางจำกัดและควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่ไม่ปลอดภัย
- บริษัทจะให้ความร่วมมือกับหน่วยงานรัฐบาลและองค์กรอื่น ในการระงับเหตุฉุกเฉินหรืออุบัติเหตุอันเกิดจากการปฏิบัติงานด้วยความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และระมัดระวัง
- บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ในเรื่องความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด และจะนำมาตรฐานการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัย ที่น่าเชื่อถือมาใช้บังคับในกรณีที่ยังไม่มีกฎหมายและข้อบังคับกำหนดไว้
- บริษัทจะจัดให้มีการออกแบบเครื่องมือ อุปกรณ์ การจัดทำระเบียบปฏิบัติ การวางแผนดำเนินการ และการฝึกอบรมพนักงาน ให้มีความรู้ความเข้าใจและได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันอันตรายอันอาจเกิดจากเครื่องจักร วิธีการทำงาน หรือ โรคร้ายต่าง ๆ
- พนักงานที่รายงานตัวเข้าทำงาน โดยมีสารเสพติดผิดกฎหมายอยู่ในระบบร่างกายหรือมีฤทธิ์สุรา หรือสารเสพติดอื่น ๆ ในระดับที่สามารถทำให้การปฏิบัติงานเสียหายได้ จะต้องได้รับโทษทางวินัยตามกฎหมายระเบียบของบริษัท
- สถิติการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นต้องหยุดงานเกิน 3 วัน คิดเป็น 2.26 คน / 1,000 คน

ข. นโยบายการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม

เพื่อรักษาไว้ซึ่งชุมชนและสังคมที่ดี บริษัทจึงกำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

- บริษัทจะประพฤติปฏิบัติตามสิทธิของคนในฐานะพลเมืองดีตามกฎหมาย และ/หรือกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด และให้ความร่วมมือกับภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทสนับสนุนให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง รับรู้ เข้าใจ แนวปฏิบัติในการดำเนินงาน เพื่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม
- บริษัทจะดำเนินโครงการหรือทำกิจกรรมทางสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความรัก ความสามัคคี เป็นอันหนึ่งอันเดียวกันกับชุมชนและสังคม
- บริษัทจะดูแลป้องกันมิให้การดำเนินงานของบริษัท ก่อให้เกิดความเสียหายต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน และสังคม
- บริษัทจะสร้างจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม ในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง

- บริษัทจะร่วมกันส่งเสริมและสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม สนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน ทั้งในส่วนของพัฒนาคุณภาพชีวิต แลกเปลี่ยนประสบการณ์จากการดำเนินงานกับชุมชนและสังคม เพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานอย่างสม่ำเสมอ

ฉ. นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ ตามหลักการ ดังนี้

- บริษัทจะบริหารงาน โดยมีเป้าหมายในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบ ต่อสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ และดีกว่าข้อกำหนดทางกฎหมาย
- บริษัทมุ่งพัฒนากระบวนการดำเนินงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลตลอดจนทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทจะปลูกฝังและส่งเสริมพนักงาน รวมทั้งผู้เกี่ยวข้อง ให้มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
- บริษัทจะตระหนักในการรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ ให้นำผู้อาศัย เป็นแหล่งต้นน้ำลำธาร จัดให้มีกระบวนการให้ความรู้แก่พนักงานด้วยการฝึกอบรม เพื่อให้พนักงานทุกคน ตระหนักในความสำคัญ เกิดความหวงแหนรักษา และใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่ามากที่สุด
- บริษัทจะดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ ในพื้นที่ที่ดำเนินกิจการ ให้เกิดความสมดุลของระบบนิเวศอย่างยั่งยืน
- บริษัทจะมีส่วนร่วมในการลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก ที่จะส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- บริษัทจะแสวงหาโอกาสในการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่น เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ญ. นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนตามหลักสากล ดังนี้

- บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี
- บริษัทสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิอันชอบธรรมของตนในฐานะพลเมือง ตามบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ และตามกฎหมาย
- บริษัทจะรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะ จะทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับความยินยอมจากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้ การล่วงละเมิดถือเป็นความคิดทางวินัย เว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัท หรือตามกฎหมาย
- บริษัทไม่ละเมิดและไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน



- พนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคาม ไม่ว่าจะโดยทางวาจา หรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของเชื้อชาติ เพศ ศาสนา อายุ ความพิการทางร่างกาย

#### ฎ. นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย โปร่งใส ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามหลักบรรษัทภิบาล และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ไม่สนับสนุนการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ดังนั้น ในปี 2556 บริษัทจึงเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- บริษัทกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน กล่าวคือ ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท กระทำการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก ทั้งโดยทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะอยู่ในฐานะเป็นผู้รับ ผู้ให้ หรือผู้เสนอให้ ทั้งที่เป็นตัวเงิน หรือไม่เป็นตัวเงิน แก่หน่วยงานราชการหรือหน่วยงานเอกชน ที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจหรือติดต่อดำเนิน และต้องปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด หากไม่ปฏิบัติตาม จะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย
- บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้สามารถนํานโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน มาใช้ปฏิบัติให้เกิดเป็นรูปธรรม ทำการสื่อสาร ให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงาน เกี่ยวกับการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ และแนวทางการปฏิบัติ เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรมีความเข้าใจและปฏิบัติให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร
- บริษัทให้ความสำคัญ และคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริต หรือพนักงานที่แจ้งเรื่องทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการแจ้งเบาะแสและรายงานการทุจริตและคอร์รัปชัน ตามที่บริษัทกำหนดไว้ในมาตรการคุ้มครองและรักษาเป็นความลับ สำหรับพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทมีนโยบายไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานผู้นั้น แม้ว่ามีการปฏิเสธการทุจริตและคอร์รัปชันนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
- บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในการตรวจประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต ประเมินความเป็นไปได้ในเรื่องการทุจริต และพิจารณามาตรการป้องกันและการควบคุม ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถป้องกันและควบคุมการทุจริตและคอร์รัปชันได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทมีแนวทางการกำกับ และควบคุมดูแล เพื่อป้องกัน และติดตามประเมินผลการปฏิบัติ ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตลอดจนทบทวน แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดทางกฎหมาย

#### ฉ. นโยบายด้านการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

บริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนจากการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ หรือมีพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือคอร์รัปชัน หรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ซึ่ง

การร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสโดยผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มย่อมได้รับความคุ้มครอง ถือเป็นความลับ และไม่ถือเป็นความผิดทางวินัย กรณีผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสเป็นพนักงานของบริษัท และบริษัทจะเร่งดำเนินการตรวจสอบ และแก้ไขปัญหาโดยเร็ว

บริษัทจัดให้มีช่องทางสื่อสาร สำหรับผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งหรือร้องเรียนกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิ แจ้งเบาะแส ร้องเรียน คำแนะนำ ข้อเสนอแนะ และความคิดเห็น ซึ่งเป็นช่องทางกลางที่สามารถติดต่อถึงคณะกรรมการบริษัท ได้แก่

เลขานุการบริษัท หรือนักลงทุนสัมพันธ์	โทร. 02-238-4091,02-634-0061-4
E-mail address	cg@cmfrozen.com
จดหมายส่งทางไปรษณีย์ ส่งไปที่	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ หรือ เลขานุการบริษัท หรือฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท เชียงใหม่ไฟรเซนฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) 149/34 ซ.แอง โกลพลาซ่า ถ.สุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
Website Company's	www.cmfrozen.com หัวข้อ Investor Relations

#### ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า ข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและมีใช้การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท คณะกรรมการจึงมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงกับความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติตามโดยตลอด บริษัทจึงมอบหมายให้ นายอังกูร พลพิพัฒน์พงศ์ เลขานุการบริษัท หรือ นายศักดิ์ดา พิมเมือง นักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลของบริษัทได้ทาง เว็บไซต์ [www.cmfrozen.com](http://www.cmfrozen.com) หรือติดต่อขอทราบข้อมูลได้ที่โทรศัพท์ 02-238-4091 โทรสาร 02-238-4090 หรือที่ อีเมล: [cg@cmfrozen.com](mailto:cg@cmfrozen.com)

#### 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในที่ดีเกี่ยวกับการเงินและการบัญชี รวมทั้งระบบการรายงานที่มีประสิทธิภาพ

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริหาร โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของบริษัทตามสายงานการบังคับบัญชา

## การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และเห็นว่ากระบวนการดังกล่าว เป็นองค์ประกอบหนึ่งที่สำคัญที่สุดของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้ รวมทั้งชี้แจงเรื่องเหล่านี้ให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบ เพื่อจะได้ตระหนักถึงความสำคัญและเป็นการสร้างวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงให้เกิดในทุกระดับของบริษัท ให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้เป็นการปฏิบัติงานบนพื้นฐานของการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งดูแลให้มีการกำหนดวิธีคิดตามผลการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เนื่องจากเป็นขั้นตอนสุดท้ายที่สำคัญต่อความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยงและกำหนดให้ต้องรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

### 12. รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการได้ดูแลบริหารงานอย่างระมัดระวังและรอบคอบ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาตามความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง โดยกำหนดให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคา และเงื่อนไข เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล / ความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว ตลอดจนได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินในหัวข้อ ข้อมูลทั่วไป และรายการบัญชีกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันด้วย

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาขายสินค้าให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตามข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน สำหรับขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันนั้น เป็นไปตามกลไกทางธุรกิจทุกประการ ทั้งในด้านการกำหนดราคา การให้ส่วนลด การให้เครดิต โดยเจ้าหน้าที่ที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง โดยการอนุมัติของผู้บริหาร ส่วนผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย ไม่มีส่วนในการอนุมัติดังกล่าว อย่างไรก็ตาม การกำหนดราคา การให้ส่วนลด และการให้เครดิต เป็นไปตามกลไกตลาด ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติเช่นเดียวกันกับลูกค้าของบริษัททุกราย

ในอนาคตบริษัท ยังคงทำรายการระหว่างกันต่อไป โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นหลัก

#### บริษัท อะกรีฟูด โพรเซสซิ่ง จำกัด (บริษัทย่อย)

ในปี 2557 บริษัท อะกรีฟูดโพรเซสซิ่ง จำกัด ชื่อทั้งสิ้น 206.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.6 ของยอดขายรวม และเช่าอาคารสำนักงานจากบริษัท เชียงใหม่โพรเซสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ชั้น 4 เลขที่ 149/32-34 ซอยแองโกล-พลาซ่า ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ พื้นที่ จำนวน 102 ตรม. อัตราเช่าเดือนละ 25,500.- บาท โดยทำสัญญาเช่าปีต่อปี

#### บริษัท พี พี ฟู้ดส์ ซัพพลาย จำกัด

บริษัท พี พี ฟู้ดส์ ซัพพลาย จำกัด เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจซื้อมา-ขายไป มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน เป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้กับบริษัท ได้รับค่านายหน้าจากการขาย ในปี 2557 จำนวนเงิน 1,997,887.00 บาท

## บริษัท ซี ที พรอสเพอร์ กรุ๊ป จำกัด

บริษัท ซี ที พรอสเพอร์ กรุ๊ป จำกัด เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจซื้อมา-ขายไป มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน เข้าอาคารสำนักงานจากบริษัท พื้นที่จำนวน 30 ตารางเมตร อัตราค่าเช่าเดือนละ 7,500.00 บาท

### หมายเหตุ

1. เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2556 Itochu Group ถือหุ้นในบริษัท รวมจำนวน 76,230,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 20 ได้ทำการขายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมด พร้อมกับการลาออกจากการเป็นกรรมการของ นายเคนอิจิ ไท ซึ่งเป็นกรรมการตัวแทน ดังนั้น ในปี 2557 การขายสินค้าและการจ่ายค่านายหน้าจากการขายให้กับ Itochu Corporation จึงไม่เป็นรายการระหว่างกัน
2. บริษัท Ing Shiang Co., Ltd. เดิม นายลู่, ทัง-เจิน เป็นผู้บริหาร และถือหุ้นในบริษัท จำนวน 5,550,281 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1.46 และเป็นกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2552 นายลู่, ทัง-เจิน ได้เสียชีวิตลง ต่อมาบริษัท Ing Shiang Co., Ltd. มี นายลู่, ชู่-ชิน เป็นผู้บริหาร และถือหุ้นในบริษัท จำนวน 6,105,309 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1.60 จากการที่นายลู่, ชู่-ชิน ไม่ได้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือมีอำนาจใด ๆ ในบริษัท เซียงใหม่โพรเซสฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) และการถือหุ้นในบริษัท เพียงร้อยละ 1.60 ไม่เข้าข่ายการเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ดังนั้น การขายสินค้าและการจ่ายค่านายหน้าจากการขาย ให้กับบริษัท Ing Shiang Co., Ltd. จึงไม่เป็นรายการระหว่างกัน

## ส่วนที่ 3

### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

##### 1) งบการเงิน

##### ก. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท เชียงใหม่โพรเซ่นฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เชียงใหม่โพรเซ่นฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เชียงใหม่โพรเซ่นฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

##### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

##### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอของงบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## **ความเห็น**

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท เชียงใหม่โพรเซสฟู๊ด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เชียงใหม่โพรเซสฟู๊ด จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 218

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558

**หมายเหตุ** ความเห็นในรายงานการสอบบัญชีย้อนหลัง 3 ปี เป็นแบบไม่มีเงื่อนไข

### **หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เชียงใหม่โพรเซสฟู๊ด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย คือ บริษัท อะกริฟู๊ด โพรเซสซิ่ง จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน

“บริษัท” หมายถึง บริษัท เชียงใหม่โพรเซสฟู๊ด จำกัด (มหาชน) “กลุ่มบริษัท” หมายถึง บริษัท เชียงใหม่โพรเซสฟู๊ด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย คือ บริษัท อะกริฟู๊ด โพรเซสซิ่ง จำกัด

รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่รวมในงบการเงินรวมได้หักกลบลบกันแล้ว

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินที่จัดทำเป็นภาษาไทย

### **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ได้แสดงไว้แยกต่างหาก ในบัญชี “เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน” ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

### **ลูกหนี้การค้า**

ลูกหนี้การค้า แสดงในราคาที่ระบุไว้ในใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

### **ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ**

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เท่ากับจำนวน ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ชาวไร่ไม่ได้ ทั้งนี้โดยประมาณจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้ และการพิจารณาฐานะของลูกหนี้ในปัจจุบัน หนี้สูญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีตัดเป็นค่าใช้จ่าย เมื่อสามารถระบุได้

### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลด และเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ ประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าเสียหายในการผลิต ซึ่งเป็นส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็น เพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป และค่าใช้จ่ายในการขาย

ณ วันสิ้นปี บริษัทจะพิจารณาสภาพของสินค้าสำเร็จรูป เพื่อพิจารณาประกอบว่า จำนวนเงินค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพที่ตั้งไว้เพียงพอ และเหมาะสมแล้ว

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่บริษัทใหญ่ในกลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรง และทางอ้อมมากกว่ากึ่งหนึ่งของสิทธิในการออกเสียงทั้งหมด หรือมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทย่อยดังกล่าวได้ถูกนำมารวมในการจัดทำงบการเงิน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่บริษัทใหญ่มีอำนาจควบคุม จนถึงวันที่บริษัทย่อยดังกล่าวได้ขายออกไป รายการและยอดคงเหลือระหว่างกลุ่มบริษัท ตลอดจนกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว นโยบายการบัญชีสำหรับบริษัทย่อยจะเปลี่ยนแปลง เพื่อใช้นโยบายบัญชีเดียวกับกลุ่มบริษัทในการจัดทำงบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยใช้วิธีราคาทุน

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดิน แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาอาคาร และอุปกรณ์ คำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

	<u>จำนวนปี</u>
อาคาร	20
เครื่องจักร และอุปกรณ์	5-10
ยานพาหนะ	5
อุปกรณ์ และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	5

เมื่อมีการขาย หรือเลิกใช้งานสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะบันทึกตัดราคาทุน และค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้น ออกจากบัญชีและรับรู้ผลกำไร หรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านั้นในงบกำไรขาดทุน

อาคารระหว่างก่อสร้าง และเครื่องจักรระหว่างติดตั้งแสดงในราคาทุน โดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคา จนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จ และพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม บริษัทคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ (3-5 ปี)

### การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทได้สอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ อาจจะไม่ได้รับคืน หรือเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้น

แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การประเมินจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทได้รับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนๆ โดยบันทึกเป็นรายได้อื่นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์หมดไป หรือยังคงมีอยู่ แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

#### **รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ**

บริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินให้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าว ได้บันทึกทันทีในงบกำไรขาดทุน

#### **การบัญชีสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว-กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า**

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยง และผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน จะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน ตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

#### **ผลประโยชน์ของพนักงาน**

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่าย เมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงาน เมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย



ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่ได้รับรู้ และผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่ได้รับรู้

### **ประมาณการหนี้สิน**

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สิน เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมาย หรือจากการอนุमान อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากร เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพัน และจำนวนที่ต้องจ่าย สามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก ก็ต่อเมื่อการได้รับคืน คาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอน เมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

### **การรับรู้รายได้**

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขาย เมื่อมีการส่งมอบ และโอนความเสี่ยง และผลตอบแทนไปยังลูกค้าแล้ว ดอกเบี่ยรับ รู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

### **ภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### **ภาษีเงินได้ปัจจุบัน**

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### **กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วในระหว่างปีของแต่ละปี

## เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วยเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ซึ่งนโยบายบัญชี เฉพาะรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

### การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน และต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทใช้หลักเกณฑ์การวิเคราะห์อายุของลูกค้านี้ ประกอบกับการประเมินสถานภาพทางการเงินปัจจุบันของลูกค้านี้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยมีการกำหนดช่วงอายุลูกค้าและสถานภาพของลูกค้าไว้เป็นเกณฑ์ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าที่มีอายุหนี้ค้างชำระ

#### ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ และตามสภาพปัจจุบันของสินค้าคงเหลือเป็นเกณฑ์ มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหมายถึง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการขาย หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำต่อเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการทำให้สินค้านั้นพร้อมขายได้ในราคาที่คาดว่าจะได้รับที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับสินต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ข. สรุปงบการเงิน

สรุปงบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

สินทรัพย์	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2557	%	2556	%	2555	%
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	129,142	9.5	150,493	10.5	327,082	23.0
เงินลงทุนชั่วคราว	290,000	21.3	400,000	28.0	200,000	14.1
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	91,561	6.8	94,744	6.6	67,181	4.7
ลูกหนี้ชาวไร่	24,831	1.8	39,645	2.8	49,733	3.5
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	436,666	32.1	339,472	23.8	356,818	25.2
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	972,200	71.5	1,024,354	71.7	1,000,814	70.5
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	23,354	1.7	23,354	1.6	23,354	1.6
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	347,151	25.5	367,506	25.7	380,464	26.8
โปรแกรมคอมพิวเตอร์-สุทธิ	6,751	0.5	4,038	0.3	4,579	0.3
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,094	0.7	7,895	0.6	6,730	0.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,760	0.1	1,759	0.1	4,204	0.3
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	388,110	28.5	404,552	28.3	419,331	29.5
รวมสินทรัพย์	1,360,310	100.0	1,428,906	100.0	1,420,145	100.0

(หน่วย : พันบาท)

หนี้สิน และ ส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2557	%	2556	%	2555	%
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	72,769	5.4	79,896	5.6	91,601	6.4
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	957	0.1	6,879	0.5	16,617	1.2
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,346	0.2	3,029	0.2	2,767	0.2
รวมหนี้สินหมุนเวียน	77,072	5.7	89,804	6.3	110,985	7.8
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
ภาระผูกพันของ ผลประโยชน์พนักงาน	40,304	2.9	34,182	2.4	28,169	2.0
รวมหนี้สิน	117,376	8.6	123,986	8.7	139,154	9.8
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น-มูลค่า หุ้นละ 1 บาท ทุนจดทะเบียน 381,146,251 หุ้น ในปี 2555 - 2557 หุ้นที่ออกและชำระแล้ว 381,145,725 หุ้น ในปี 2555 - 2557	381,146	28.0	381,146	26.7	381,146	26.8
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	68,000	5.0	68,000	4.8	68,000	4.8
กำไรสะสม						
-จัดสรรเพื่อสำรอง ตามกฎหมาย	38,115	2.8	38,115	2.7	38,115	2.7
-ส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร	755,673	55.6	817,659	57.1	793,730	55.9
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,242,934	91.4	1,304,920	91.3	1,280,991	90.2
รวมหนี้สิน และส่วน ของผู้ถือหุ้น	1,360,310	100.0	1,428,906	100.0	1,420,145	100.0

สรุปงบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

สินทรัพย์	งบการเงินรวม					
	2557	%	2556	%	2555	%
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	172,884	12.5	175,934	12.1	354,251	24.6
เงินลงทุนชั่วคราว	296,000	21.3	406,000	27.9	205,600	14.3
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	91,582	6.6	95,991	6.6	63,329	4.4
ลูกหนี้ชาวไร่	24,831	1.8	39,645	2.7	49,733	3.4
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	436,666	31.5	339,472	23.4	356,818	24.7
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,021,963	73.7	1,057,042	72.7	1,029,731	71.4
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	15,197	1.0	14,942	1.0
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	347,231	25.0	367,991	25.3	381,281	26.5
โปรแกรมคอมพิวเตอร์-สุทธิ	6,752	0.5	4,038	0.3	4,579	0.3
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,323	0.7	8,119	0.6	7,013	0.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,761	0.1	1,760	0.1	4,205	0.3
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	365,067	26.3	397,105	27.3	412,020	28.6
รวมสินทรัพย์	1,387,030	100.0	1,454,147	100.0	1,441,751	100.0

(หน่วย : พันบาท)

หนี้สิน และ ส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม					
	2557	%	2556	%	2555	%
หนี้สินหมุนเวียน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	74,187	5.4	81,671	5.6	93,435	6.5
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1,664	0.1	7,165	0.5	17,237	1.2
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,377	0.2	3,180	0.2	2,827	0.2
รวมหนี้สินหมุนเวียน	79,228	5.7	92,016	6.3	113,499	7.9
ภาระผูกพันของ ผลประโยชน์พนักงาน	40,304	2.9	35,302	2.5	29,588	2.0
รวมหนี้สิน	119,532	8.6	127,318	8.8	143,087	9.9
ส่วนของผู้ถือหุ้น ทุนเรือนหุ้น-มูลค่า หุ้นละ 1 บาท ทุนจดทะเบียน 381,146,251 หุ้น ในปี 2555 - 2557 หุ้นที่ออกและชำระแล้ว 381,145,725 หุ้น ในปี 2558 - 2557	381,146	27.5	381,146	26.2	381,146	26.4
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	68,000	4.9	68,000	4.7	68,000	4.7
กำไรสะสม -จัดสรรเพื่อสำรอง ตามกฎหมาย	38,115	2.7	38,115	2.6	38,115	2.7
-ส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร	780,237	56.3	839,568	57.7	811,403	56.3
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,267,498	91.4	1,326,829	91.2	1,298,664	90.1
รวมหนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น	1,387,030	100.0	1,454,147	100.0	1,441,751	100.0

สรุปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : พันบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2557	%	2556	%	2555	%
รายได้จากการขาย	1,386,116	100.0	1,407,756	100.0	1,466,095	100.0
ต้นทุนขาย	(1,140,891)	(82.3)	(1,112,922)	(79.1)	(1,108,121)	(75.6)
กำไรขั้นต้น	245,225	17.7	294,834	20.9	357,974	24.4
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(22,921)	(1.7)	11,157	0.8	8,410	0.6
รายได้อื่น	19,476	1.4	19,196	1.4	17,813	1.2
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	241,780	17.4	325,187	23.1	384,197	26.2
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(87,222)	(6.3)	(89,282)	(6.3)	(93,907)	(6.4)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(87,426)	(6.3)	(83,914)	(6.0)	(86,033)	(5.9)
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(174,648)	(12.6)	(173,196)	(12.3)	(179,940)	(12.3)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	67,132	4.8	151,991	10.8	204,257	13.9
ภาษีเงินได้	(9,360)	(0.7)	(19,918)	(1.4)	(33,367)	(2.2)
กำไรสำหรับปี	57,772	4.1	132,073	9.4	170,890	11.7
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	0.15		0.35		0.45	
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย-สุทธิจากภาษี	(1,604)		(1,427)		-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	56,168		130,646		170,890	
<b>การแบ่งปันกำไรสุทธิ</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	56,168		130,646		170,890	
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรต้นปี	817,659		793,729		676,199	
<b>จัดสรรเพื่อ</b>						
เงินปันผล	(118,154)		(106,716)		(53,360)	
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรสิ้นปี	755,673		817,659		793,729	

สรุปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : พันบาท)

รายการ	งบการเงินรวม					
	2557	%	2556	%	2555	%
รายได้จากการขาย	1,413,564	100.0	1,426,502	100.0	1,491,529	100.0
ต้นทุนขาย	(1,140,891)	(80.7)	(1,112,921)	(78.0)	(1,110,786)	(74.5)
กำไรขั้นต้น	272,673	19.3	313,581	22.0	380,743	25.5
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(29,633)	(2.1)	17,717	1.3	11,596	0.8
รายได้อื่น	19,786	1.4	19,116	1.3	17,738	1.2
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	262,826	18.6	350,414	24.6	410,077	27.5
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(100,516)	(7.1)	(104,589)	(7.3)	(110,222)	(7.4)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(91,817)	(6.5)	(89,109)	(6.3)	(91,422)	(6.1)
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(192,333)	(13.6)	(193,698)	(13.6)	(201,644)	(13.5)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	<b>70,493</b>	<b>5.0</b>	<b>156,716</b>	<b>11.0</b>	<b>208,433</b>	<b>14.0</b>
ภาษีเงินได้	(10,067)	(0.7)	(20,898)	(1.5)	(34,371)	(2.3)
กำไรสำหรับปี	60,426	4.3	135,818	9.5	174,062	11.7
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	0.16		0.36		0.46	
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย-สุทธิจากภาษี	(1,604)		(936)		-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	58,822		134,882		174,062	
<b>การแบ่งปันกำไรสุทธิ</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	58,822		134,882		174,062	
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรต้นปี	839,568		811,403		690,701	
<b>จัดสรรเพื่อ</b>						
เงินปันผล	(118,153)		(106,717)		(53,360)	
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรสิ้นปี	780,237		839,568		811,403	



## สรุปงบกระแสเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2557	2556	2555
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	67,132	151,991	204,257
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิ			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(78)	(846)	1
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	41	-	(447)
กลับรายการขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า	115	(2,823)	(1,440)
ขาดทุน(กำไร)จากการขายอุปกรณ์และตัดจำหน่าย	(1,763)	44	(3,214)
ค่าเสื่อมราคา	59,892	59,304	61,368
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	2,635	4,679
ประมาณการหนี้สินของผลประโยชน์พนักงาน	6,095	4,686	3,650
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน</b>			
<b>    สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	131,434	214,991	268,854
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้า	3,302	(26,570)	(6,732)
ลูกหนี้ชาวไร่	14,773	10,088	(20,465)
สินค้าคงเหลือ	(97,309)	20,169	(19,120)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1)	2,445	849
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	(7,659)	(8,316)	19,698
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน	189	90	(380)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,299)	(458)	(28)
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>	43,430	212,439	242,676
จ่ายภาษีเงินได้	(16,080)	(30,464)	(19,955)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	27,350	181,975	222,721
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	110,000	(200,000)	(50,000)
เงินสดรับจากการขายยานพาหนะและอุปกรณ์	1,892	152	5,303
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(39,812)	(49,913)	(38,950)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(2,756)	(2,258)	(1,602)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	69,324	(252,019)	(85,249)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
จ่ายเงินปันผล	(118,025)	(106,545)	(53,173)

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(118,025)	(106,545)	(53,173)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	(21,351)	(176,589)	84,299
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	150,493	327,082	242,783
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	129,142	150,493	327,082
<u>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</u>			
1. <u>เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</u>			
อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาระหว่างปี	(39,624)	(46,377)	(42,566)
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(188)	(3,536)	3,617
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(39,812)	(49,913)	(38,949)
2. <u>เงินสดจ่ายเงินปันผล</u>			
เงินปันผลจ่าย	(118,154)	(106,716)	(53,360)
เงินปันค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	129	171	187
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(118,025)	(106,545)	(53,173)

สรุปงบกระแสเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

รายการ	งบการเงินรวม		
	2557	2556	2555
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	70,493	156,716	208,433
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิได้มา จากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(78)	(940)	(2)
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	41	-	(446)
กลับรายการขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า	115	(2,823)	(1,440)
ขาดทุน(กำไร)จากการขายอุปกรณ์และตัดจำหน่าย	(2,245)	24	(3,222)
ค่าเสื่อมราคา	60,279	59,698	61,749
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	2,635	4,679
ประมาณการหนี้สินของผลประโยชน์พนักงาน	6,120	5,001	3,727
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน</b>			
<b>สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	134,725	220,311	273,478
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้า	4,527	(31,561)	(2,239)
ลูกหนี้ชาวไร่	14,773	10,089	(20,465)
สินค้าคงเหลือ	(97,309)	20,169	(19,120)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1)	2,445	849
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	(9,161)	(8,389)	20,426
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน	69	181	(380)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,299)	(458)	(93)
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>	46,324	212,787	252,456
จ่ายภาษีเงินได้	(16,371)	(31,841)	(21,261)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	29,953	180,946	231,195
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	110,000	(200,400)	(50,000)
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	15,197	(255)	(270)
เงินสดรับจากการขายยานพาหนะและอุปกรณ์	2,406	172	5,312
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(39,825)	(49,976)	(38,983)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(2,756)	(2,258)	(1,602)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	85,022	(252,717)	(85,543)

<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
จ่ายเงินปันผล	(118,025)	(106,545)	(53,173)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	(118,025)	(106,545)	(53,173)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	(3,050)	(178,316)	92,479
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	175,934	354,250	261,772
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	172,884	175,934	354,251
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>			
1. <u>เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</u>			
อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาระหว่างปี	(39,637)	(46,440)	(42,600)
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(188)	(3,536)	3,617
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(39,825)	(49,976)	(38,983)
2. <u>เงินสดจ่ายเงินปันผล</u>			
เงินปันผลจ่าย	(118,154)	(106,716)	(53,360)
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	129	171	187
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(118,025)	(106,545)	(53,173)

2) อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2557	2556	2555	2557	2556	2555
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์ความคล่องตัว</u>							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	12.9	11.5	9.1	12.6	11.4	9.0
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	7.0	7.4	5.5	6.6	7.2	5.4
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.3	1.8	2.4	0.3	1.8	2.4
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	15.1	17.9	24.0	14.9	17.4	23.0
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	24	20	15	24	21	16
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	2.9	3.2	3.2	2.9	3.2	3.2
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	124	113	113	124	113	113
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	14.6	12.7	13.6	14.9	13.0	13.9
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	25	28	26	24	28	26
Cash Cycle	วัน	123	105	102	124	106	103
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</u>							
อัตรากำไรขั้นต้น	%	19.3	22.0	25.5	17.7	20.9	24.4
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	5.7	8.4	12.0	5.1	8.6	12.1
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	37.3	150.9	129.1	38.8	149.6	125.1
อัตรากำไรสุทธิ	%	4.3	9.5	11.7	4.2	9.4	11.7
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	4.7	10.3	13.9	4.5	10.2	14.0
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</u>							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	4.3	9.4	12.8	4.1	9.3	12.7
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	33.8	52.2	59.8	32.9	51.2	59.1
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.0	1.0	1.1	1.0	1.0	1.1
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์หนี้โยบายทางการเงิน</u>							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
อัตรากำไรจ่ายเงินปันผล	%	61.1	87.0	61.3	66.0	89.5	62.4

#### 14) การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

##### 1. ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตผักแช่เยือกแข็งเพื่อการส่งออก ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้ลดลงจากปี 2556 จำนวน 59.6 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสุทธิลดลง 75.4 ล้านบาท เนื่องจากยอดขายที่ลดลงจากการชะลอตัวของผู้บริโภค ประกอบกับผลผลิตภาพโดยรวมของบริษัทฯ ลดลงเนื่องจากคุณภาพของวัตถุดิบ

##### 1.1 ผลการดำเนินงาน

###### รายได้

ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายเท่ากับ 1,413.6 ล้านบาท ลดลง 12.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.09 เมื่อเทียบกับปี 2556 และในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้รวม เท่ากับ 1,403.7 ล้านบาท ลดลง 59.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.1 เมื่อเทียบกับปี 2556 โดยในปี 2557 สาเหตุหลักของรายได้รวมที่ลดลงเนื่องจากปริมาณการขายในปี 2557 เท่ากับ 22,778 ตัน ลดลง 1,591 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 6.5 เมื่อเทียบกับปี 2556 จากการชะลอตัวของผู้บริโภค และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 29.6 ล้านบาท ในปี 2557 ในขณะที่ในปี 2556 มีกำไร 17.7 ล้านบาท

###### ต้นทุนขาย

ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อย มีต้นทุนขายเท่ากับ 1,140.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.5 เมื่อเทียบกับปี 2556 เนื่องจากในปี 2557 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายด้านเชื้อเพลิงและพลังงานเท่ากับ 156.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.1 เมื่อเทียบกับปี 2556 ประกอบกับผลผลิตภาพ (Productivity) ในปี 2557 ลดลงเนื่องจากคุณภาพของวัตถุดิบ เมื่อเทียบกับปี 2556 ที่ผ่านมา ทำให้ต้นทุนขายเฉลี่ยต่อหน่วยในปี 2557 เพิ่มขึ้นจากปี 2556 เท่ากับ 4.42 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.7

###### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เท่ากับ 192.3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2556 เท่ากับ 193.7 ล้านบาท ลดลง 1.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.7

###### ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อย มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 10.1 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2556 เท่ากับ 20.9 ล้านบาท ลดลง 10.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 51.7 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรจากผลประกอบการลดลง ทำให้ภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2557 ลดลง

###### กำไรสุทธิ

ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิเท่ากับ 60.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.3 ของรายได้รวม ลดลงจากปี 2556 ที่มีกำไรสุทธิเท่ากับ 135.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.3 ของรายได้รวม ส่งผลให้สัดส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้ลดลงร้อยละ 5.0 หรือกำไรสุทธิลดลง 75.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55.5 เมื่อเทียบกับปี 2556 เนื่องจากเหตุดังนี้

1. ยอดขายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย สืบเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศของลูกค้าที่ยังคงชะลอตัว
2. ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน
3. ในส่วนของต้นทุนขายที่เพิ่มสูงขึ้น จากปัจจัยด้านเชื้อเพลิงและพลังงานที่ใช้ในการผลิต, ผลผลิตภาพ (Productivity) ที่ลดลง เนื่องจากคุณภาพของวัตถุดิบ

##### 1.2 ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

จากการที่ประเทศคู่ค้าสำคัญของบริษัทฯ คือประเทศญี่ปุ่น ประสบกับสภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ประกอบกับการที่รัฐบาลญี่ปุ่นมีมติปรับเพิ่มภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) จากเดิม 5% เป็น 8% ตั้งแต่วันที่ 1

เม.ย. 2557 รวมถึงทิศทางค่าเงินเยนที่อ่อนค่าลงจากการที่ธนาคารกลางญี่ปุ่นได้ประกาศขยายมาตรการ QE เพิ่มเติมจาก 60 ล้านล้านเยนเป็น 80 ล้านล้านเยนต่อปี เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจภายในประเทศ ส่งผลให้ค่าเงินเยนต่อดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าลงประมาณร้อยละ 7.6 (จาก 106 เยนต่อดอลลาร์สหรัฐมาที่ 118 เยนต่อดอลลาร์สหรัฐ) ในช่วงปลายปี 2557 ที่ผ่านมา และส่งผลกระทบต่อตรงต่อผู้นำเข้าทำให้มีต้นทุนที่สูงขึ้น แต่ไม่สามารถที่จะปรับราคาขายสินค้าในประเทศให้สะท้อนกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้ เนื่องจากจะกระทบต่อผู้บริโภคภายในประเทศ ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถขอปรับขึ้นราคาสินค้าเพื่อสะท้อนต้นทุนที่แท้จริงของบริษัทฯ ได้

### 1.3 นโยบายและกลยุทธ์การจัดการ

บริษัทมีนโยบายหลักในการพัฒนาคุณภาพสินค้าและการเพิ่มผลิตภาพต่อไร่อย่างต่อเนื่อง แต่ด้วยเหตุที่ค่าแรงที่เพิ่มขึ้นและการขาดแคลนแรงงานในภาคการเกษตร บริษัทจึงแก้ปัญหาด้วยการนำเครื่องจักรมาใช้ในการเก็บเกี่ยวบางส่วนเพื่อแทนแรงงานที่ขาดแคลน แต่แผนดังกล่าวยังไม่ประสบความสำเร็จตามที่คาดไว้ จากการที่เครื่องจักรดังกล่าว ทำให้คุณภาพวัตถุดิบด้อยลง ส่งผลให้ต้นทุนการปลูกสูงขึ้น

### 1.4 สายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผักแช่เยือกแข็ง ซึ่งมีเพียงสายผลิตภัณฑ์เดียว ประกอบด้วย ถั่วแขกแช่แข็ง, ถั่วแระแช่แข็ง, ข้าวโพดหวานแช่แข็ง, ข้าวโพดฝักอ่อนแช่แข็ง และผักผสมแช่แข็ง

### 1.5 เปรียบเทียบกับประมาณการ

ในปี 2557 บริษัทฯมีปริมาณการขาย จำนวน 22,778 ตัน ลดลงจากประมาณการขาย จำนวน 2,222 ตัน หรือคิดเป็น ร้อยละ 8.9 และลดลงจากปีก่อน จำนวน 1,591 ตัน หรือคิดเป็น ร้อยละ 6.5

### 1.6 ความเห็นของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชี แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ แบบไม่มีเงื่อนไข และไม่มีข้อสังเกต

### 1.7 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี มีเพียงการเปลี่ยนแปลงตามมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ที่มีผลบังคับใช้ แต่การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

### 1.8 รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ

บริษัทฯ คืนเงินภาษีซื้อที่ไม่มีสิทธิขอคืน พร้อมเบี่ยปรับและเงินเพิ่ม รวมจำนวน 11.5 ล้านบาท

## 2. ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

### 2.1 สถานะและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวม		
		2557	2556	2555
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	%	19.29	21.98	25.53
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อยอดขาย	%	4.27	9.52	11.67
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	%	4.30	9.28	11.44
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	%	4.66	10.35	14.06
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	%	4.25	9.38	12.79
กำไรสุทธิ ต่อ หุ้น	บาท	0.16	0.36	0.46
เงินปันผล ต่อ หุ้น	บาท	***0.10	0.31	0.28
มูลค่าตามบัญชี ต่อ หุ้น	บาท	3.33	3.48	3.41

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวม		
		2557	2556	2555
มูลค่าสินทรัพย์รวมสุทธิ ต่อ หุ้น	บาท	3.64	3.82	3.78

หมายเหตุ อัตราการจ่ายเงินปันผล จากผลการดำเนินงานของปี 2557\*\*\* ยังไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558

## 2.2 สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

รายการ	งบการเงินรวม			
	2557	2556	+,-	%
กำไรสุทธิ	60,426,087	135,817,973	(75,391,886)	(55.51)

กำไรสุทธิของงบการเงินรวม ในปี 2557 ลดลงจากปี 2556 จำนวน 75.4 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 55.5 เกินกว่าร้อยละ 20 มีสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงตามที่ได้อธิบายในข้อ 1 ภาพรวมของการดำเนินงาน

## 3. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

### 3.1 ลูกหนี้การค้า

- จากการที่บริษัทขายสินค้าด้วยการส่งออกเป็นส่วนใหญ่ และเป็นการขายแบบ L/C. และ T/T. มีระยะเวลาในการจัดเก็บหนี้ ประมาณ 18 – 25 วัน และลูกหนี้การค้าที่มีอยู่เป็นลูกหนี้ที่ติดต่อกับขายกันมาเป็นเวลานานที่ผ่านมาไม่พบปัญหาหนี้สูญ ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้การค้า

### 3.2 สินค้าคงเหลือ

- สินค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นสินค้ากึ่งสำเร็จรูป เก็บรักษาในห้องเย็นอุณหภูมิ -20 องศา และเป็นสินค้าที่ผลิตไว้เพื่อส่งมอบให้ได้ตลอดทั้งปี
- สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 438.9 ล้านบาท หักสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ จำนวน 2.2 ล้านบาท สุทธิ 436.7 ล้านบาท

### 3.3 เงินลงทุน ค่าความนิยม และการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ ทำการบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะไม่ได้รับคืนหรือเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และได้ทำการรับรู้บันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนแล้ว

### 3.4 ส่วนประกอบสำคัญของทรัพย์สินอื่นและสาเหตุของการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ



### 3.5 เงินสด,รายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

บริษัทฯมีเงินสด, รายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว ลดลงจากปีก่อน 113 ล้านบาท บริษัทฯนำไปจ่ายลงทุนเพื่อซื้อสินค้า 97 ล้านบาท, ซื้อเครื่องจักรและปรับปรุงอาคาร 40 ล้านบาท

## 4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

### 4.1 แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

รายการ		งบการเงินรวม		
		2557	2556	+,-
Debt to Equity Ratio	เท่า	0.09:1	0.10:1	(0.01):1
Current Ratio	เท่า	12.90	11.49	1.41
Quick Ratio	เท่า	6.97	7.31	(0.34)

- แหล่งที่มาของเงินทุนได้มาจากการดำเนินงานธุรกิจทั้งหมด และใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน มีเงินสดสุทธิได้มาจำนวน 29.9 ล้านบาท, กิจกรรมลงทุน ลดลง จำนวน 85.0 ล้านบาท และจ่ายปันผล จำนวน 118.0 ล้านบาท
- บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพียง 0.09 ต่อ 1 ดังนั้น โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯจึงมีความมั่นคงและเหมาะสม

### 4.2 รายจ่ายลงทุน อธิบายวัตถุประสงค์และแหล่งของเงินทุน

บริษัทฯ ใช้เงินทุนจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯไปเพื่อซื้อสินค้า จำนวน 97 ล้านบาท, ซื้อสินทรัพย์ถาวรจำนวน 40 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล จำนวน 118 ล้านบาท

### 4.3 ความเพียงพอของสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง 12.9 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว 6.97 เท่า ซึ่งถือว่าเป็นอัตราส่วนสภาพคล่องที่ดีและมีเสถียรภาพ

### 4.4 ความสามารถในการชำระหนี้ และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

บริษัทฯ ไม่มีภาระหนี้สินที่เกิดจากการกู้ยืม คงมีเพียงภาระหนี้สินทางการค้าปกติ และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ จากการที่บริษัทฯมีสภาพคล่องที่ดี บริษัทฯจึงมีความสามารถในการชำระหนี้เหล่านี้ทั้งหมด

## 5. ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

- บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาท หรือการถูกฟ้องร้องที่จะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินของบริษัท
- บริษัทฯ รับรู้และบันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่เกษียณอายุจากการทำงาน ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 แล้ว
- บริษัทฯ มีความสามารถในการชำระภาระผูกพันที่เกิดขึ้นแล้ว และที่จะครบกำหนดในอนาคตและรวมถึงภาระนอกงบดุล เนื่องจากบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต่ำมาก และมีสภาพคล่องที่ดี

## 6. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

### ปัจจัยภายนอก

- บริษัทอาจได้รับผลกระทบจากการที่ประเทศญี่ปุ่นมีการปรับเพิ่มอัตราภาษีมูลค่าเพิ่ม และทิศทางค่าเงินเยนที่อ่อนค่า มีผลต่อต้นทุนนำเข้าที่สูงขึ้น อาจมีผลต่อการบริโภคสินค้าลดลง
- อัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวน ทำให้บริษัทยังคงใช้นโยบายลดความเสี่ยงด้วยเครื่องมือทางการเงินเหมือนเช่นปีที่ผ่านมา
- เนื่องจากมาตรการรับจํานําข้าวของรัฐบาลที่ผ่านมา ทำให้เกษตรกรหันไปปลูกข้าวมากขึ้น แต่เมื่อนโยบายนี้มีการเปลี่ยนแปลง ทำให้เกษตรกรหันมาปลูกพืชในโครงการของบริษัทมากขึ้น ทำให้ผลผลิตมีโอกาสปรับตัวสูงขึ้น
- จากแนวโน้มราคาน้ำมันในตลาดโลกลดลง อาจส่งผลกระทบต่อดีแก่บริษัท ทั้งต้นทุนการผลิตและค่าขนส่งที่มีแนวโน้มลดลงเช่นเดียวกับทิศทางราคาของน้ำมันโลก

### ปัจจัยภายใน

- บริษัทมีนโยบายการเพิ่มผลผลิตต่อไร่อย่างต่อเนื่อง โดยมีการวางแผนปรับปรุงวิธีการเก็บเกี่ยวเพื่อให้ผลิตภาพเพิ่มสูงขึ้น
- สภาพการแข่งขันไม่มีการเปลี่ยนแปลงมากนัก จึงไม่มีผลการเปลี่ยนแปลงด้านการแข่งขันในตลาดอย่างมีนัยสำคัญ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงนโยบายติดตามคู่แข่งเดิมและคู่แข่งใหม่ที่จะเข้ามาในตลาดในอนาคตอย่างต่อเนื่อง

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมด เป็นเอกสารชุดเดียวกัน กับที่บริษัทได้รับรอง ความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายวันจันทร์ ศิวบุญขวงส์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายวันจันทร์ ศิวบุญขวงส์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1	นายประยูร พลพิพัฒน์พงศ์	ประธานกรรมการ	
2	นายประกาศ พลพิพัฒน์พงศ์	กรรมการผู้จัดการ	
3	นายสุวัฒน์ พงษ์ภาสุระ	กรรมการบริหาร	
ผู้รับมอบ อำนาจ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
	นายวันจันทร์ ศิวบุญขวงส์	ที่ปรึกษากฎหมาย	

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท  
**หมายเหตุ** รายละเอียดอื่นเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท  
 สามารถดูข้อมูลได้จากข้อ 8. โครงสร้างการจัดการ (ประวัติกรรมการ หน้า 23 – 31)

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
นายประยูร พลพิพัฒน์พงศ์	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	พี่ชาย นายประยูทธ และนายประภาส บิดานายอังกูร
นายประภาส พลพิพัฒน์พงศ์	กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	น้องชาย นายประยูร และนายประยูทธ
นายสุวัฒน์ พงษ์ภาสุระ	กรรมการบริหาร ผู้มี อำนาจลงนามผูกพันบริษัท กรรมการบริหารความ เสี่ยง ผู้อำนวยการอาวุโส	ไม่มี
นายประยูทธ พลพิพัฒน์พงศ์	กรรมการบริหาร ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้มีอำนาจบริษัทย่อย	น้องชายนายประยูร พี่ชายนายประภาส
นายอังกูร พลพิพัฒน์พงศ์	กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายการตลาด เลขานุการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการบริหารความ เสี่ยง ผู้อำนวยการอาวุโส กรรมการผู้มีอำนาจบริษัทย่อย	บุตรนายประยูร
นายหลาน, มู่-ชีว	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ไม่มี
นายอำนาจ ยศสุข	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา- ค่าตอบแทน	ไม่มี
นายอำพล รวยฟูพันธ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการ	ไม่มี
น.ส. ครุณี เรืองธรรม	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	ไม่มี
ดร. ภูษิต วงศ์หล่อสายชล	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	ไม่มี
นายศักดิ์ดา พิมเมือง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้จัดการรายงานข้อสนเทศ กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	อายุ 55 ปี, การศึกษา :ปริญญาตรีบัญชี , MBA, การถือหุ้นในบริษัท – ไม่มี, ความสัมพันธ์กับกรรมการ – ไม่มี, ม.ค. 2536-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ.

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
		เชียงใหม่ฟรเซนฟูคส์
น.ส. ปิยะลักษณ์ เชื้อผู้ดี	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน	อายุ 46 ปี, การศึกษา : ปริญญาตรีเทคโนโลยี- การเกษตร, การถือหุ้นในบริษัท – ไม่มี, ความสัมพันธ์กับกรรมการ – ไม่มี, ก.พ. 2547-ปัจจุบัน ผู้จัดการโรงงาน บมจ. เชียงใหม่ฟรเซนฟูคส์

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท เชียงใหม่โฟรเซ่นฟู๊ด จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท อะกริฟู๊ด โพรเซสซิ่ง จำกัด (บริษัทย่อย) ถือหุ้นจำนวน ร้อยละ 100 และกรรมการของบริษัทย่อยทั้งหมด จำนวน 5 คน ล้วนเป็นกรรมการตัวแทนจากบริษัททั้งหมด ประกอบด้วย

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	บจก. อะกริฟู๊ด โพรเซสซิ่ง	บมจ. เชียงใหม่โฟรเซ่นฟู๊ด
1	นายประยูร พลพิพัฒน์พงศ์	ประธานกรรมการ	ประธานกรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
2	นายประยุทธ์ พลพิพัฒน์พงศ์	กรรมการผู้จัดการ ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	กรรมการบริหาร ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
3	นายอังกร พลพิพัฒน์พงศ์	รองกรรมการผู้จัดการ ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายการตลาด เลขานุการบริษัท
4	นายประภาส พลพิพัฒน์พงศ์	กรรมการ	กรรมการผู้จัดการ ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
5	นายสุวัฒน์ พงษ์ภาสุระ	กรรมการ	กรรมการบริหาร ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

สรุปฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนี้

บริษัท อะกริฟู๊ด โพรเซสซิ่ง จำกัด

(หน่วย : บาท)

รายการ	2557	2556	2555
สินทรัพย์รวม	49,875,030	64,920,191	58,202,265
หนี้สินรวม	2,186,459	19,880,406	17,458,310
ส่วนของผู้ถือหุ้น	47,688,571	45,039,785	40,743,955
รายได้จากการขาย	233,447,951	265,303,759	279,500,126
รายได้รวม	227,691,156	272,459,496	283,286,965
กำไรขั้นต้น	27,447,899	18,789,913	22,768,804
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,648,786	4,295,830	3,156,776

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน
ชื่อ-นามสกุล: นายศักดิ์ พิมเมือง	ชื่อ-นามสกุล: นายสุพจน์ สุทธิประภา
ตำแหน่ง: ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
อายุ: 56 ปี	อายุ: 40 ปี
<p>วุฒิการศึกษา:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-ปริญญาตรี-บัญชี</li> <li>-ปริญญาโท-บริหาร</li> <li>-หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG 13/2557)</li> </ul>	<p>วุฒิการศึกษา:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช</li> <li>-ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ-การเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>-หลักสูตร Evaluating : A COSO Based Approach สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>-หลักสูตร Consulting : Activities, Skills, Attitudes สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> </ul>
<p>ประสบการณ์:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-ผู้จัดการฝ่ายบัญชี-บมจ.เชียงใหม่โพรเซ่นฟูคส์ (ส.ค. 2534-ปัจจุบัน)</li> <li>-กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ก.พ. 2547-ปัจจุบัน)</li> <li>-กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (พ.ช. 2555-ปัจจุบัน)</li> <li>-นักลงทุนสัมพันธ์ (ม.ค. 2536-ปัจจุบัน)</li> </ul>	<p>ประสบการณ์ :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ.เชียงใหม่โพรเซ่นฟูคส์ (2551-ปัจจุบัน)</li> <li>-Assistant Manager Operational Audit Division บมจ. โทเทิล แอ็ดเซสคอมมูนิเคชั่น (2548-2551)</li> <li>-หัวหน้าทีมตรวจสอบสาขา United Oversea Bank (2546-2548)</li> <li>-เจ้าหน้าที่ตรวจสอบสาขา บมจ.ธนาคารนครหลวงไทย (2539-2545)</li> </ul>

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทไม่ได้ทำการประเมินราคาทรัพย์สิน เนื่องจาก

1. บริษัทไม่มีการทำรายการระหว่างกัน ที่จะต้องแสดงราคาประเมินประกอบการทำรายการ
2. บริษัทไม่มีการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจ อันเป็นผลให้มีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
3. บริษัทไม่มีการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ ระหว่างรอบระยะเวลาบัญชี





0107537000513

บริษัท เชียงใหม่ฟรอสเซนฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน)

149/34 ซอยแองโกลพลาซ่า ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

CHIANGMAI FROZEN FOODS PUBLIC COMPANY LIMITED.

149/34 Soi Anglo Plaza Surawongse Rd., Suriyawongse, Bangrak, Bangkok 10500 Thailand

Tel : (662) 634-0061-4, 238-4091 Fax : (662) 238-4090

เอกสารแนบ 5

เรื่อง รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

เรียน ผู้ถือหุ้นของบริษัท เชียงใหม่ฟรอสเซนฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ/หรือรายงานประจำปี 2557 งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ บริษัทใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการณ้อย่างมีเหตุผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานภายใต้หลักจริยธรรมธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้คณะกรรมการชุดย่อยเหล่านี้ ทำหน้าที่กำกับดูแล และนำฝ่ายจัดการให้บริหารงานภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ และข้อพึงปฏิบัติที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแล และจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง มีการใช้ทรัพยากรของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตและเกิดความเสียหายต่อธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้ความเสี่ยงทางธุรกิจที่เหมาะสม เพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง

คณะกรรมการบริษัท เล็งเห็นถึงความสำคัญของการป้องกันการทุจริตในองค์กร ดังนั้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556 มีมติให้บริษัทแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 มีมติอนุมัตินโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน



0107537000513

บริษัท เชียงใหม่ฟรอสเซนฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 5

149/34 ซอยแองโกลพลาซ่า ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

CHIANGMAI FROZEN FOODS PUBLIC COMPANY LIMITED.

149/34 Soi Anglo Plaza Surawongse Rd., Suriyawongse, Bangrak, Bangkok 10500 Thailand

Tel : (662) 634-0061-4, 238-4091 Fax ; (662) 238-4090

เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน ให้เกิดเป็นรูปธรรมอย่างจริงจัง

คณะกรรมการบริษัท ยังให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติที่ดีต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงกำหนดบทบาทภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่จะต้องปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ พนักงาน สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมไว้ในหลักจริยธรรมธุรกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทยึดถือปฏิบัติให้เกิดความเสมอภาค โปร่งใส เที่ยงธรรม และช่วยกันส่งเสริมพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ให้มีความเข้มแข็ง อยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืนและเป็นสุข

ในรอบปี 2557 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมคณะกรรมการ จำนวน 5 ครั้ง ได้ร่วมกันปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างครบถ้วน และมีการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง จัดให้มีการประเมินตนเองรายปีของคณะกรรมการ ผลการประเมิน ประจำปี 2557 สรุปโดยรวมได้ว่า ประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท อยู่ในเกณฑ์ที่ดี

(นายประยูร พลพัฒน์พงศ์)

ประธานกรรมการ

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558

## คำชี้แจงของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ นายอำนาจ ยศสุข ประธานกรรมการตรวจสอบ นายอำพล รวยฟูพันธ์ และ น.ส.ดรุณี เรื่องธรรม เป็นกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง โดยได้เชิญผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร ที่เกี่ยวข้อง และผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุม โดยสรุปสาระสำคัญผลการปฏิบัติงานได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2557 รับฟังรายงาน และข้อชี้แจงจากฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนและเพียงพอ จึงมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีความเห็นว่าข้อมูลของรายการที่เกี่ยวข้องกันได้รับการเปิดเผยไว้อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยทางคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ ในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแต่อย่างใด
4. เสริมสร้างความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบในแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการ ความเสี่ยงที่เพียงพอ และมีประสิทธิผล รวมทั้งประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด โดยมี 5 องค์ประกอบ ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุม, การประเมินความเสี่ยง, มาตรการควบคุม, ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยสรุปการดำเนินการในด้านต่างๆ โดยรวมทางคณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินแล้วมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่เพียงพอและมีประสิทธิผล และไม่พบข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายใน ที่มีนัยสำคัญที่จะก่อให้เกิดผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ
5. ได้พิจารณาเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีประจำปี 2558 โดยเสนอผู้สอบบัญชีของสำนักงาน เอเอสที มาสเตอร์ ที่มีความเป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.



(นายอำนาจ ยศสุข)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558



วันที่ 9 มีนาคม 2558

เรื่อง รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

เรียน คณะกรรมการ

บริษัท เชียงใหม่โปรเซสฟู๊ด จำกัด (มหาชน)

ตามที่สำนักงานได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เชียงใหม่โปรเซสฟู๊ด จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และได้เสนอรายงานการตรวจสอบลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 ไปแล้วนั้น สำนักงานขอเรียนว่าในการตรวจสอบงบการเงินดังกล่าวตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปเพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินนี้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่เพียงใดนั้น สำนักงานได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทตามที่เห็นว่าจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม ซึ่งสำนักงานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมในด้านการบัญชีที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการแสดงความเห็นต่องบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

สำนักงานขอเรียนว่าการตรวจสอบบัญชีสำนักงานมิได้ตรวจสอบทุกรายการหากแต่ใช้วิธีการทดสอบเท่านั้น นอกจากนั้นการศึกษาและการประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีมีวัตถุประสงค์เพียงเพื่อประโยชน์ในการสอบบัญชีดังที่กล่าวไว้ข้างต้น ดังนั้นจึงไม่อาจชี้ให้เห็นถึงข้อบกพร่องทั้งหมดที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในได้

สำนักงานขอขอบคุณที่เจ้าหน้าที่ของบริษัทได้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบบัญชีของบริษัทเป็นอย่างดี

ขอแสดงความนับถือ



(นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 218